

2025年3月期  
第2四半期 (中間期) 決算説明会

2024年11月20日

# JAMCO Vision 2030

## 技術と品質を翼に、快適で持続可能な未来へ

航空業界を基軸に培ってきた技術と品質を、先端技術とイノベーションにより進化させながら更なる事業領域の拡大を目指し、航空宇宙産業を通じた価値創造企業グループとして、快適で持続可能な社会へ貢献し続ける。

*Always Fly Together with transforming our business by engineering evolution for a sustainable world*

- この資料に掲載されている情報のうち歴史的事実以外のものは、発表時点で入手可能な情報に基づく当社の経営陣の判断による将来に関する見通しであり、経済動向、為替レート、市場需要、税制や諸制度に関するさまざまなリスクや不確実な要素を含んでおります。実際の業績はこれらの見通しとは異なる結果があり得ることをご承知おきください。
- この資料における数値について、記載金額は、表示桁未満を切捨てしており、増減率(%)は、表示桁未満を四捨五入して作成、表示しております。
- 本資料を(株)ジャムコの許可無く転載・複写することを禁じます。又、本資料を使用することにより生じたいかなる損害について(株)ジャムコは一切責任を負いません。



## Contents

### SECTION 1

## 2025年3月期 第2四半期(中間期)決算の状況

- 04 | エグゼクティブサマリー
- 05 | グループ連結P/L
- 06 | 連結経常利益の前年同期比差異要因
- 07 | セグメント別 売上高・経常利益-①(前年同期比)
- 08 | セグメント別 売上高・経常利益-②(前年同期比)
- 09 | グループ連結B/S
- 10 | グループ連結C/F
- 11 | グループ各社の状況 (2025年3月期/上期)

### SECTION 2

## 2024年度の市場環境と進捗状況

- 13 | 2024年度の市場環境と当社の対応
- 14 | 2024年度 進捗状況
- 15 | 事業別進捗状況(航空機内装品セグメント)
- 16 | 事業別進捗状況(航空機シートセグメント)
- 17 | 事業別進捗状況(航空機器製造セグメント)
- 18 | 事業別進捗状況(航空機整備セグメント)

# 2025年3月期 第2四半期(中間期)決算の状況

## SECTION

# 1

- 03 | エグゼクティブサマリー
- 04 | グループ連結P/L
- 05 | 連結経常利益の前年同期比差異要因
- 06 | セグメント別 売上高・経常利益-①(前年同期比)
- 07 | セグメント別 売上高・経常利益-②(前年同期比)
- 08 | グループ連結B/S
- 09 | グループ連結C/F
- 10 | グループ各社の状況 (2025年3月期/上期)

1

- 2024年上期実績は、売上高364億円(前期比+92億円)、営業利益20億円(前期比+12億円)、経常利益11億円(前期比+6億円)で増収増益。中間純利益は9億円(前期比△0.2億円)。

2

- 航空機シート事業の新規開発を伴う受注を一時的に凍結、前期比で25億円の収益改善。

3

- 営業キャッシュフローは棚卸資産の増加があったものの、キャッシュフロー改善活動推進による売上債権の回収促進及び前受金の増加、税金等調整前中間純利益等により+54億円、フリーキャッシュフローは+49億円を計上。

4

- 上期の売上高は対計画で低調に推移したものの、損益面は計画通りの推移。
- 現時点において、ボーイングにおけるストライキの影響など不透明な状況が続いており、新造機の生産スケジュール遅れが懸念。一方、エアライン向け既存機の改修需要が旺盛なことやスペアパーツ販売の需要が引き続き好調を維持していること、更には下期に採算性の良い製品の出荷を予定していることから、連結会計年度の業績予想は据え置き。
- 現在、ボーイングのストライキの影響を精査しており、今後業績予想の修正が必要であると判断した場合には、速やかに開示いたします。
- 連結業績予想の前提となる為替レートは、140円/米ドルから変更なし。

## グループ連結P/L



【単位:百万円】

	FY23上期 (実績)	FY24上期 (実績)	前年同期比 (増減)
売上高	27,243	36,486	9,243
売上総利益	5,247	7,465	2,217
販管費	4,467	5,441	974
営業利益	780	2,023	1,243
営業外損益	△ 317	△ 911	△ 594
経常利益	463	1,112	648
特別損益	△ 12	14	26
税金等調整前中間純利益	451	1,126	675
親会社株主に帰属する 中間純利益	960	931	△ 28
1株当たり中間純利益 (円)	35.80	34.71	—
売上為替レート (円/USドル)	138.69	152.40	—



## セグメント別 売上高・経常利益-①(前年同期比)

【単位:百万円】

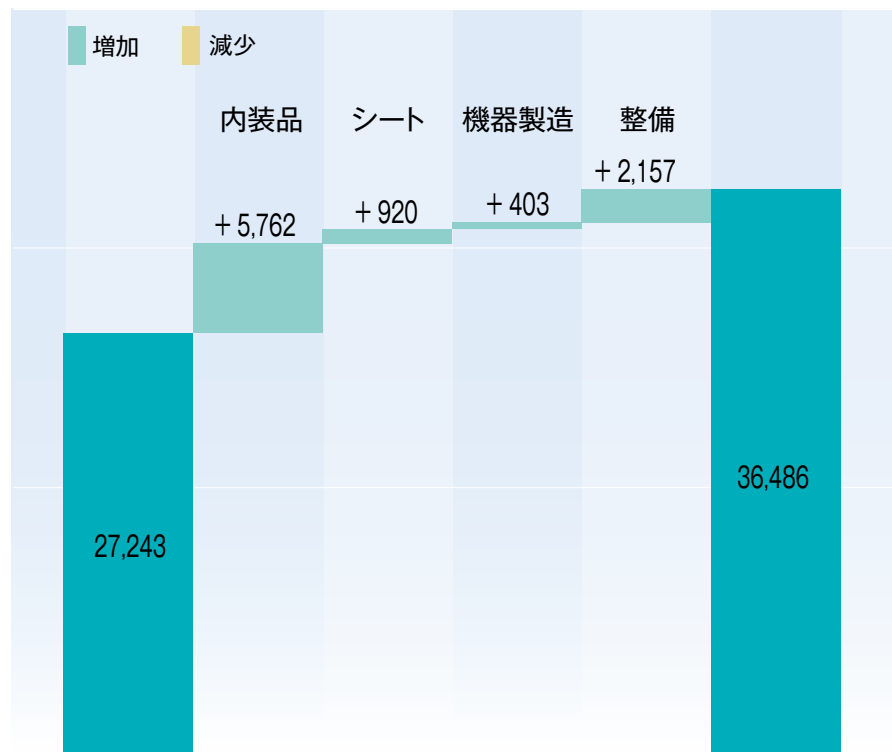
	売上高			経常利益		
	FY23上期 (実績)	FY24上期 (実績)	前年同期比 (増減)	FY23上期 (実績)	FY24上期 (実績)	前年同期比 (増減)
航空機内装品	17,369	23,131	5,762	3,202	1,171	△ 2,030
航空機シート	3,950	4,871	920	△ 2,690	△ 137	2,553
航空機器製造	2,205	2,608	403	△ 151	△ 84	67
航空機整備	3,715	5,873	2,157	102	160	57
その他	1	1	0	0	1	1
合計	27,243	36,486	9,243	463	1,112	648

(注)「その他」はオレンジジャムコの事業を含んでおります。

## セグメント別 売上高・経常利益-② (前年同期比)

## 売上高

【単位:百万円】



FY23上期実績

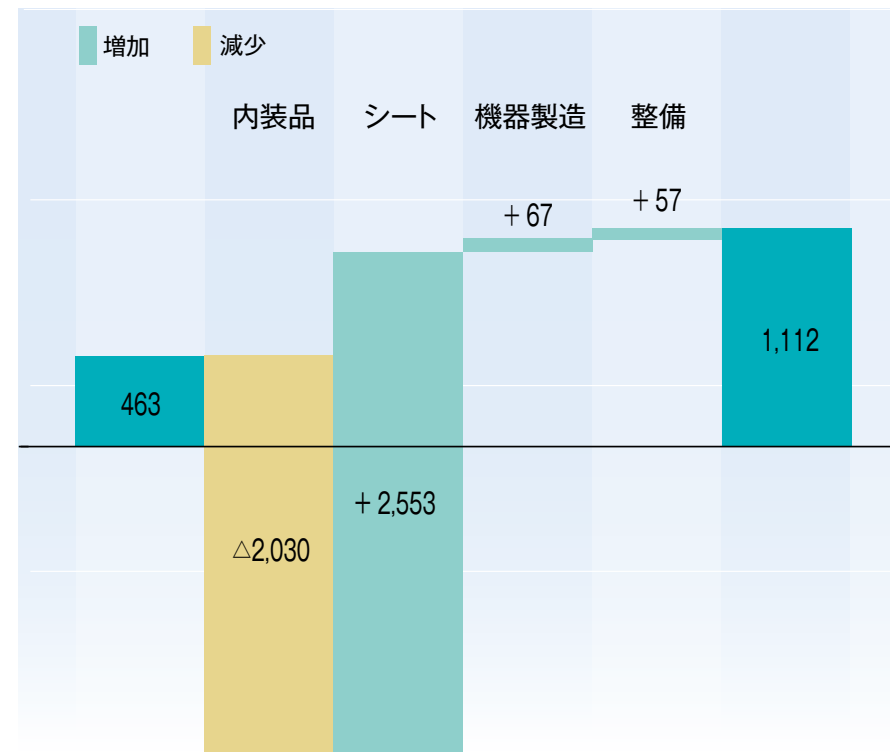
FY24上期実績

## Point

- 内装品は、運航機数の増加によりエアライン向けスペアパーツ販売が増加したことなどから増加
- シートは、前期から繰り延べられたプログラムの出荷があったことなどから増加
- 機器製造は、民間航空機向け炭素繊維構造部材の出荷が増加したことなどから増加
- 整備は、部品整備において前期から繰り延べられたプログラムの出荷があったことなどから増加

## 経常利益

【単位:百万円】



FY23上期実績

FY24上期実績

## Point

- 内装品は、期の後半に為替レートが円高に転じたことにより工事損失引当金が増加したことや前年同中間期に計上した顧客仕様変更に伴う追加売上の反動に加え、人件費の増加などによる販売費及び一般管理費の増加、更には営業外損益において為替差益の減少や支払利息の増加などにより減少
- シートは、赤字プログラム減少による工事損失引当金繰入額の減少や新規開発を伴う受注の一時凍結による開発コストの抑制などから改善
- 機器製造は、採算性向上活動への取組みなどから改善
- 整備は、売上高の増加などにより増加



【単位:百万円】

科目	FY23 末 2024年3月31日現在	FY24 上末 2024年9月30日現在	増減
〈資産の部〉			
<b>流動資産</b>			
現金及び預金	6,766	15,145	8,378
受取手形、売掛金及び契約資産	20,317	17,442	△ 2,874
棚卸資産	51,865	54,613	2,747
その他流動資産	3,934	3,275	△ 659
<b>流動資産合計</b>	<b>82,884</b>	<b>90,477</b>	<b>7,592</b>
<b>固定資産</b>			
有形固定資産	11,437	11,418	△ 18
無形固定資産	2,106	2,550	443
投資その他の資産	11,788	11,880	92
<b>固定資産合計</b>	<b>25,331</b>	<b>25,848</b>	<b>516</b>
<b>資産合計</b>	<b>108,216</b>	<b>116,325</b>	<b>8,108</b>

科目	FY23 末 2024年3月31日現在	FY24 上末 2024年9月30日現在	増減
〈負債の部〉			
<b>流動負債</b>			
支払手形及び買掛金	6,951	6,754	△ 197
電子記録債務	5,036	5,645	608
短期借入金	52,697	52,796	99
1年内返済予定の長期借入金	660	1,660	1,000
前受金	7,735	9,515	1,780
工事損失引当金	5,209	5,620	410
その他流動負債	5,833	7,750	1,916
<b>流動負債合計</b>	<b>84,123</b>	<b>89,741</b>	<b>5,618</b>
<b>固定負債</b>			
長期借入金	590	1,260	670
その他固定負債	8,431	9,502	1,070
<b>固定負債合計</b>	<b>9,021</b>	<b>10,762</b>	<b>1,740</b>
<b>負債合計</b>	<b>93,144</b>	<b>100,504</b>	<b>7,359</b>
〈純資産の部〉			
<b>純資産合計</b>	<b>15,071</b>	<b>15,821</b>	<b>749</b>
<b>負債及び純資産合計</b>	<b>108,216</b>	<b>116,325</b>	<b>8,108</b>

## Point

- 受取手形及び売掛金は、売掛金の回収により減少
- 棚卸資産は、納入スケジュールスライドに伴い増加

- 自己資本比率 13.9% → 13.6%

【単位:百万円】

	FY23上期	FY24上期
営業活動によるキャッシュ・フロー	774	5,408
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 745	△ 468
フリー・キャッシュ・フロー	29	4,939
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 816	3,232
現金及び現金同等物の増減	△ 194	8,378
現金及び現金同等物の四半期末残高	6,764	15,145

## Point

- 営業活動によるキャッシュ・フローは、キャッシュフロー改善活動推進による売上債権の回収に加え、前受金の入金、利益の積上げによりキャッシュインフロー

## グループ各社の状況

【単位:百万円】

	当社	ジャムコ エアクラフト インテリアズ	ジャムコ アメリカ	ジャムコ フィリピン	ジャムコ エアロ マニユファク チャリング	徳島 ジャムコ	ジャムコ エアロテック	オレンジ ジャムコ
売上高	33,562	1,791	11,761	489	632	421	257	63
営業利益	1,860	△ 339	381	71	67	13	19	1
経常利益	1,296	△ 338	124	63	67	14	20	1
当期純利益	1,184	△ 351	128	52	43	8	13	1

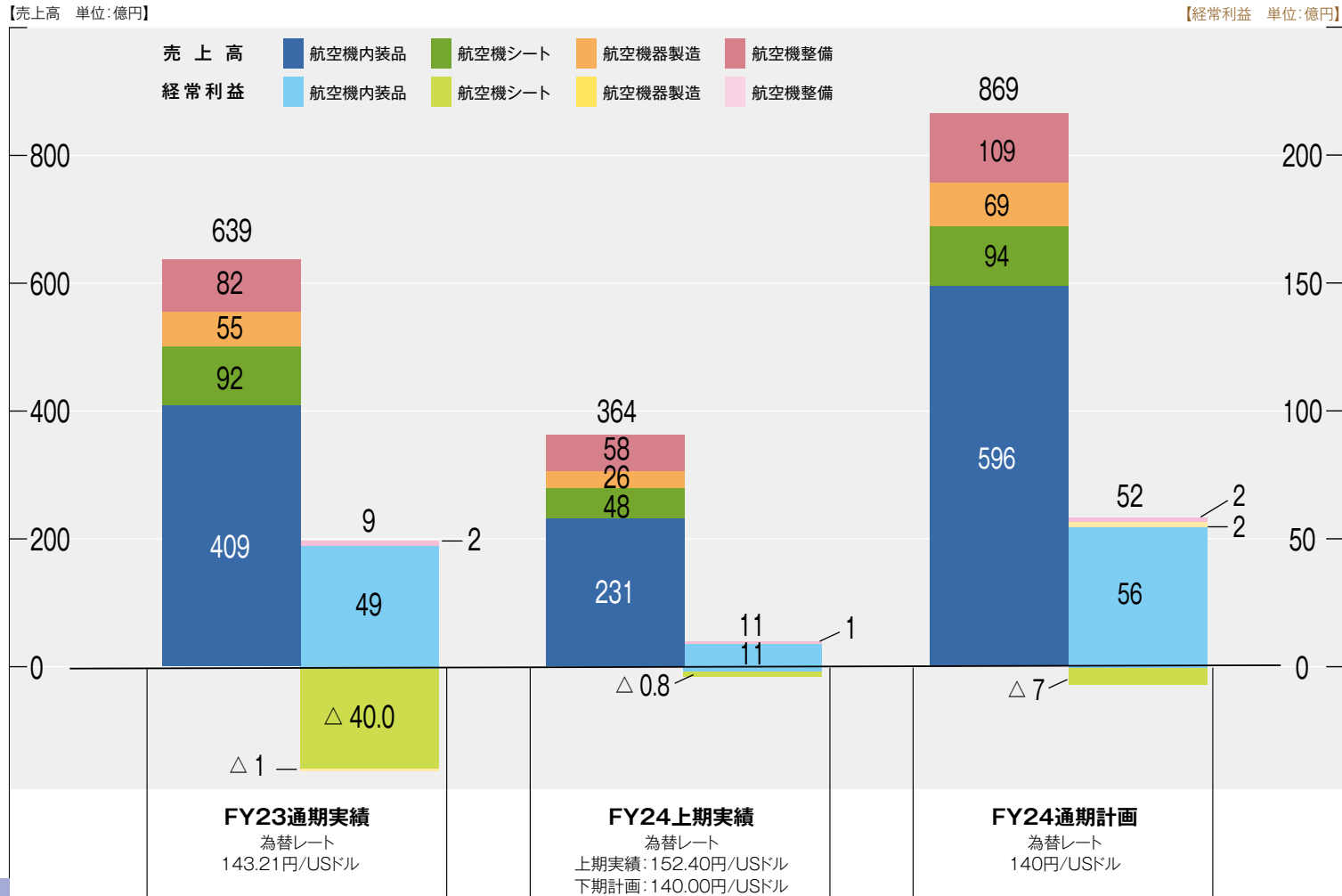
# 2024年度の市場環境と進捗状況

## SECTION

# 2

- 13 | 2024年度の市場環境と当社の対応
- 14 | 2024年度 進捗状況
- 15 | 事業別進捗状況(航空機内装品セグメント)
- 16 | 事業別進捗状況(航空機シートセグメント)
- 17 | 事業別進捗状況(航空機器製造セグメント)
- 18 | 事業別進捗状況(航空機整備セグメント)

- 6月にIATA(国際航空輸送協会)が発表した航空旅客需要予測によるとFY23はFY19の93%の実績、FY24は同100%とコロナ禍前の水準まで回復する見込み。その後も引き続き市場は成長傾向が続くものと見込んでいる。
- FY24上期のスペアパーツ売上実績は102億円(前年度通期153億円)。10月1日付でアフターマーケットサービス部を新設し販売強化を更に促進させる。
- ボーイングにおける品質問題による航空機生産計画変更の影響に加え、サプライチェーンが回復途上にあることから売上高が低調に推移。
- 10月1日付で生産技術部を新設し生産技術を強化、不具合対応や改善業務も集約することで原価削減を追求する。
- 為替レートについては期初の150円台から9月末に向け142円台まで急速な円高となるが、再び足元では150円超で推移しており、世界経済は不透明感継続の見通し。



【上期実績】

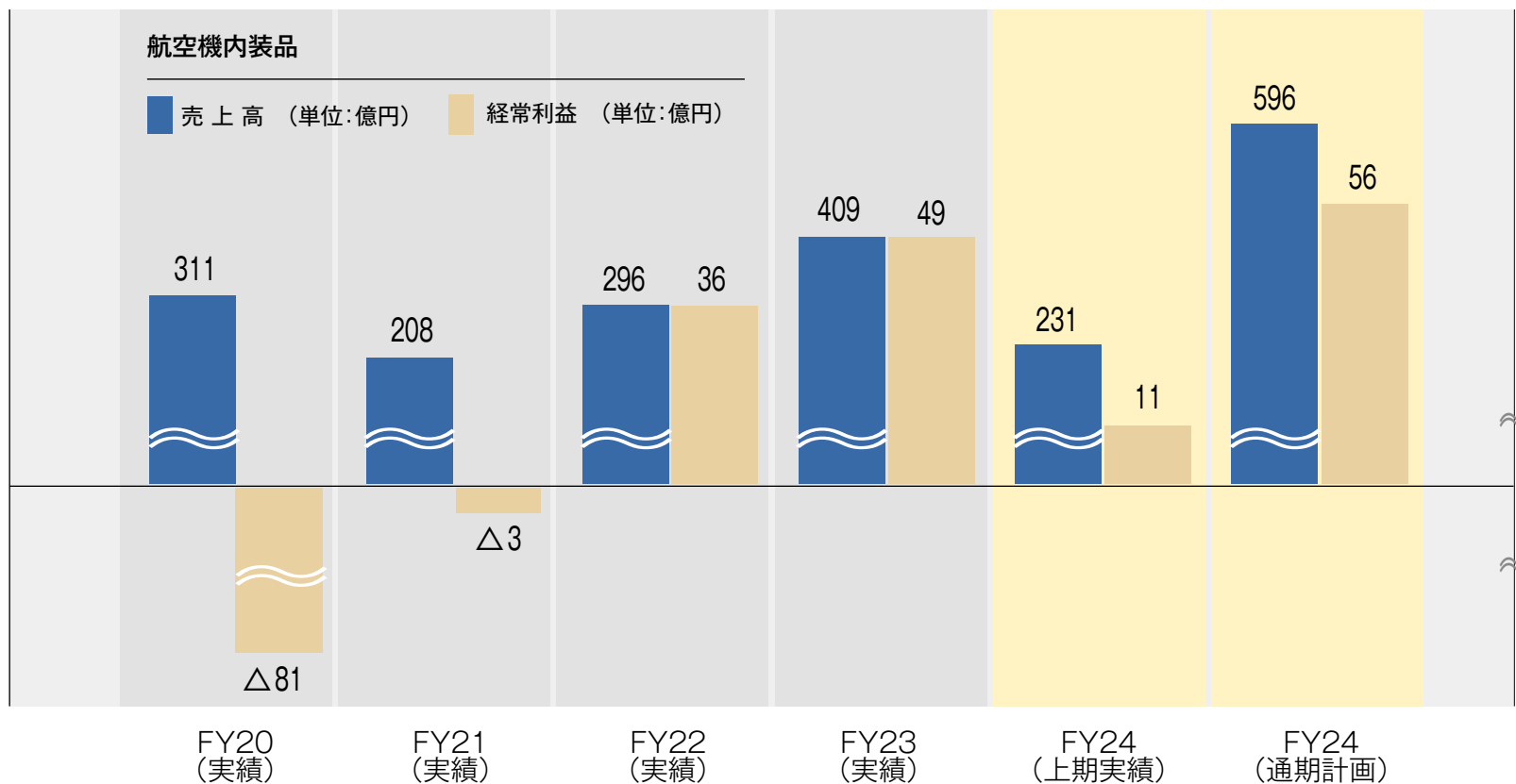
■ 売上高は、内装品セグメントにおけるエアライン向けスペアパーツ販売は好調であるものの、ボーイングにおける品質問題による航空機生産計画変更の影響に加え、サプライチェーンが回復途上にあることから低調に推移

【通期見込み】

■ ボーイングにおけるストライキの影響など不透明な状況が続いており、新造機の生産スケジュール遅れが懸念されるが、一方、エアライン向け既存機の改修需要が旺盛なことやスペアパーツ販売の需要が引き続き好調を維持していること、更には下期に採算性の高い製品の出荷を予定していることから、通期連結業績予想は据え置き

## 事業別進捗状況(航空機内装品セグメント)

- 上期はボーイングにおける航空機生産計画変更の影響や、サプライチェーンが回復途上にあることから内装品の売上低調
- 運航機数増加に伴いスペアパーツ販売は好調
- アフターマーケットサービス部を中心としたスペアパーツ販売を推進、採算性の高い案件を確実に出荷することで利益の積上げを狙う



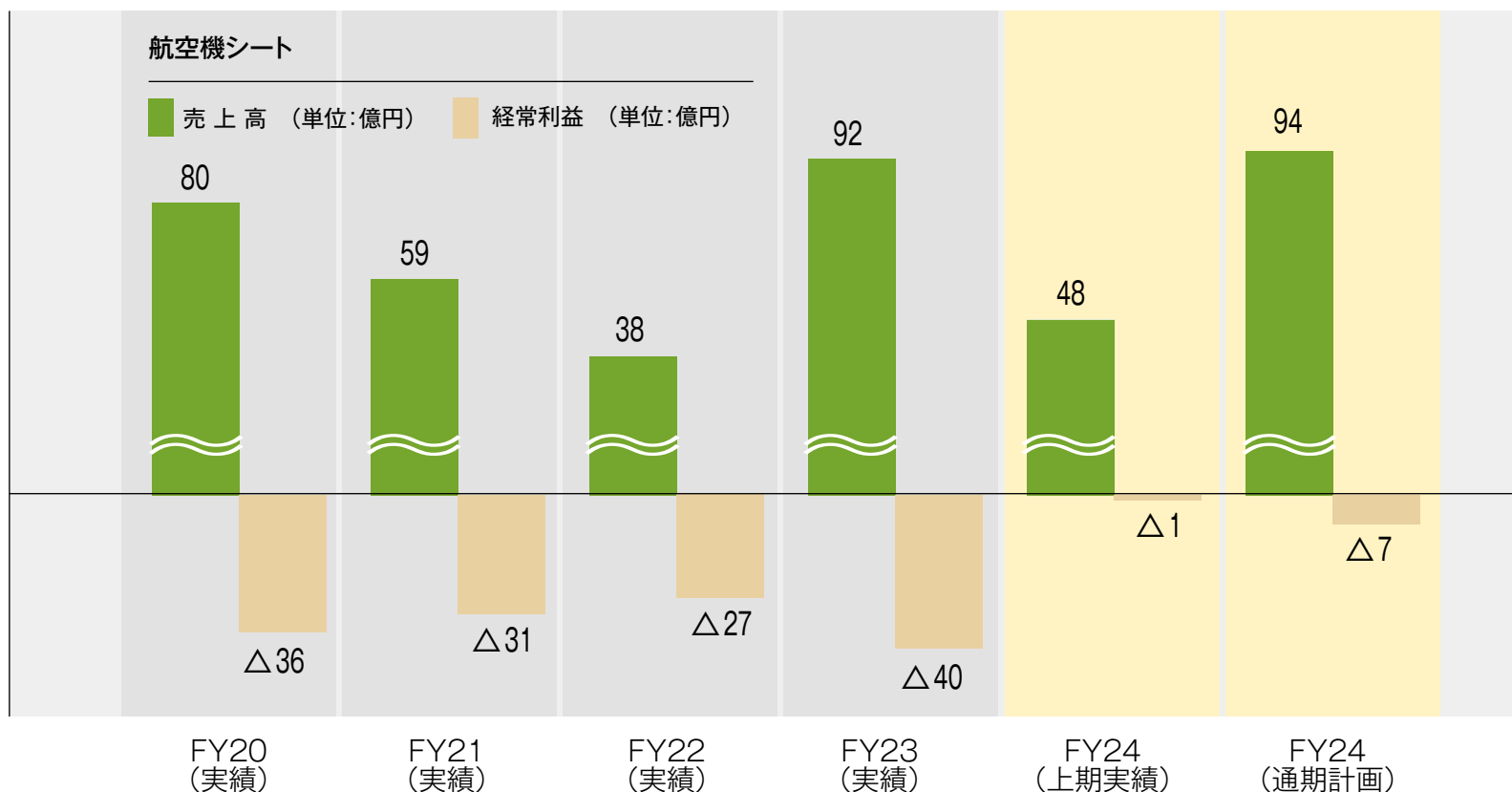
# 2

2024年度の市場環境と進捗状況

## 事業別進捗状況(航空機シートセグメント)



- 上期は大ロプログラムの出荷があったものの、一部プログラムの下期へのスライドがあり売上高は未達
- 損益は販管費など費用の減少に加えて、上期末に向け円高に推移したことによる影響などから、損失改善
- 堅実な出荷、およびコスト抑制により損失縮小を継続





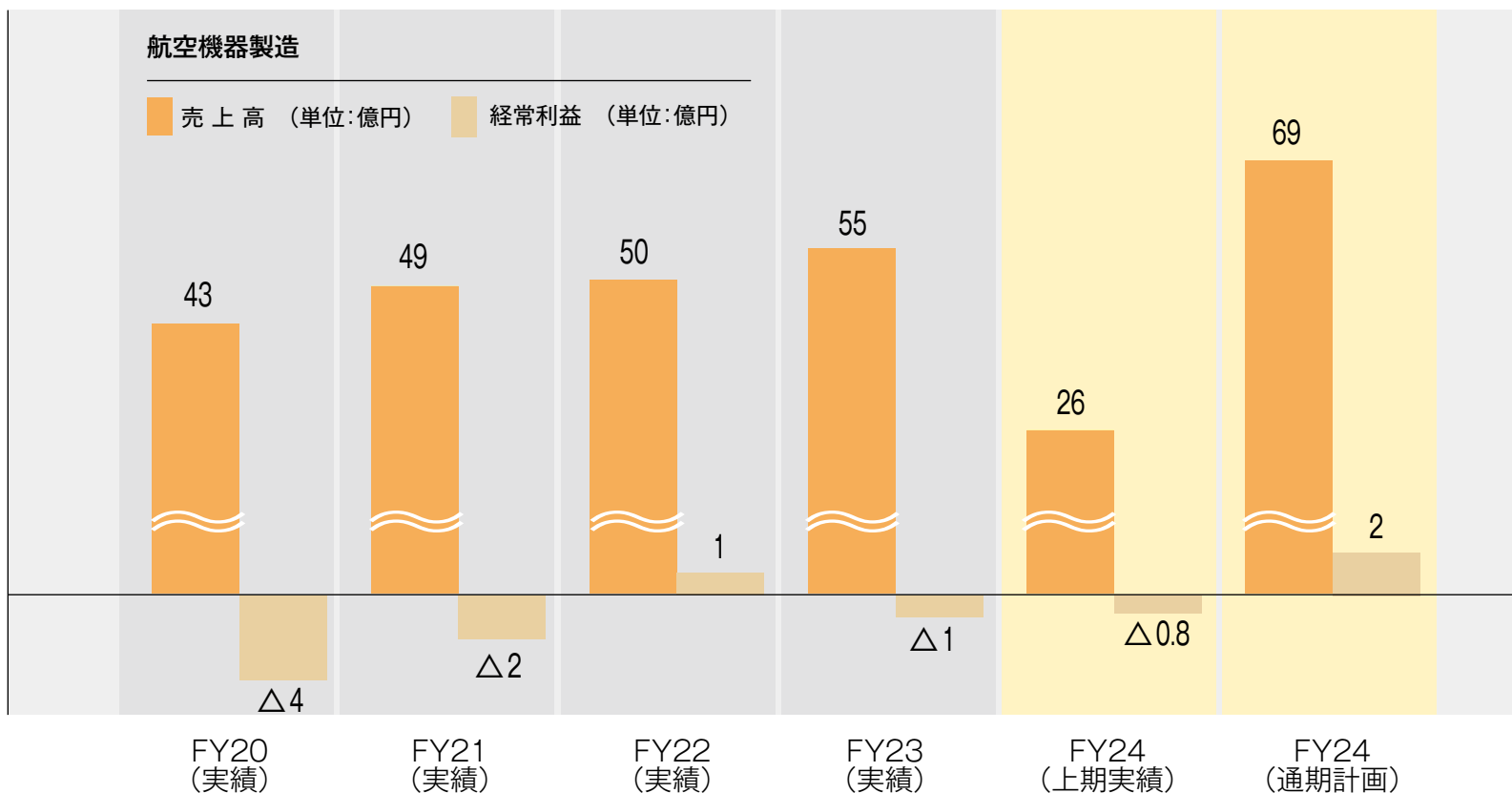
# 2

2024年度の市場環境と進捗状況

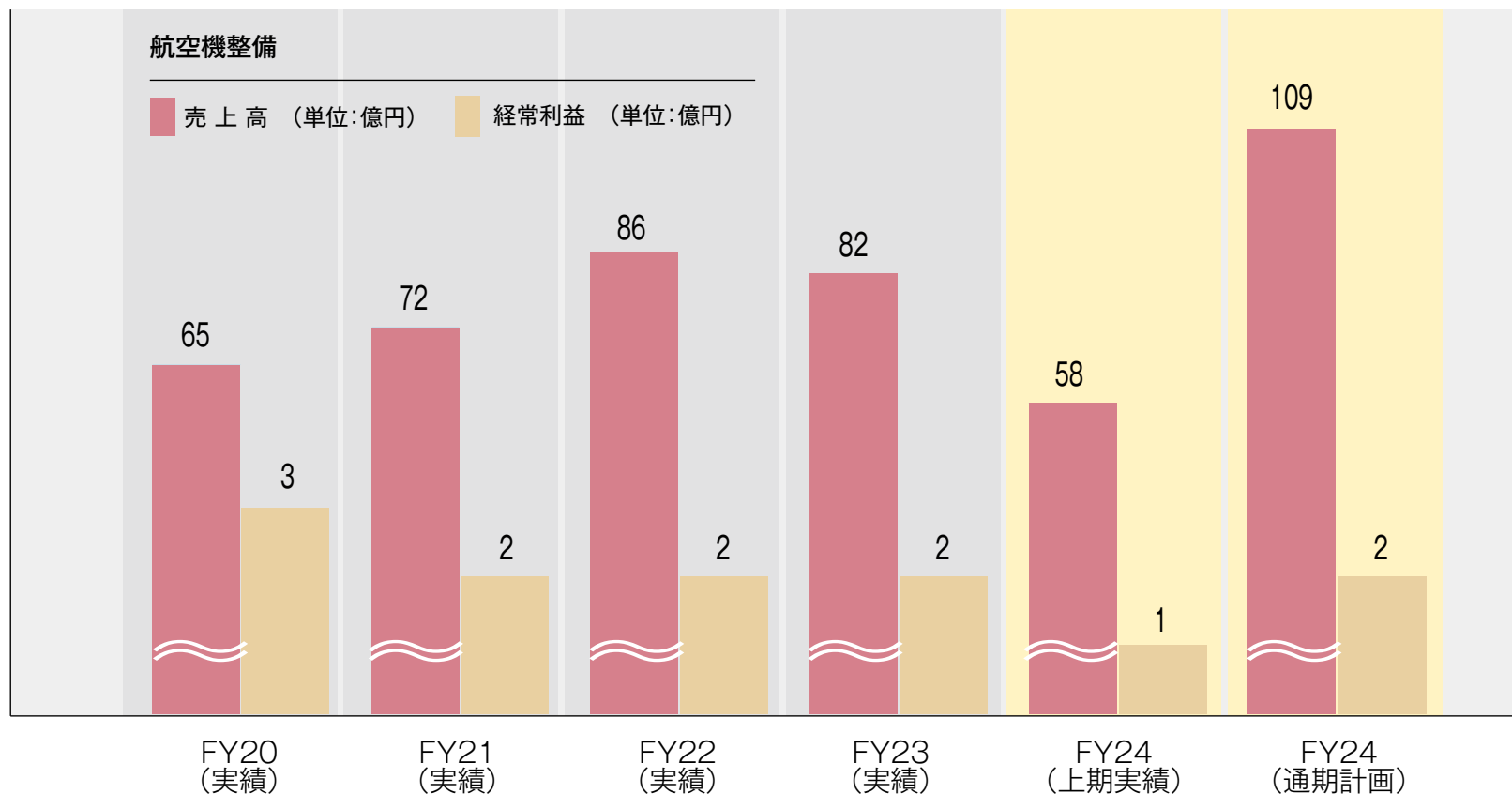
## 事業別進捗状況(航空機器製造セグメント)



- 上期は民間航空機向け炭素繊維構造部材出荷増加
- リソース再配分により当社の強みを生かした高利益率事業への成長



- 上期は前期から繰り延べられたプログラムの出荷・部品販売増等により増収増益
- 機体整備・部品販売にて着実な利益の積み増しに努める



# 2025年3月期 第2四半期(中間期)決算説明会 添付資料

- 20 | 企業グループ概要
- 21 | 事業概要-①航空機内装品製造事業
- 22 | 事業概要-②航空機シート製造事業
- 23 | 事業概要-③航空機器製造事業
- 24 | 事業概要-④航空機整備事業
- 25 | 事業概要-⑤国内関連会社
- 26 | 事業概要-⑥海外関連会社
- 27 | 航空機メーカーの受注残
- 28 | 新型旅客機の開発・生産状況
- 29 | ボーイング・エアバスの受注・納入状況
- 30 | ボーイングの受注・納入状況(2024年1月～9月累計)
- 31 | エアバスの受注・納入状況(2024年1月～9月累計)
- 32 | 製品・サービスの紹介
- 33 | 主要な経営指標等の推移(単体&連結)

# 企業グループ概要



# 事業概要-①

## 航空機内装品製造事業

### 航空機用ラバトリー(化粧室)の製造

- ボーイング747-8・767・777・777-9・787向けラバトリーを独占供給



### 航空機用ギャレー(厨房設備)の製造

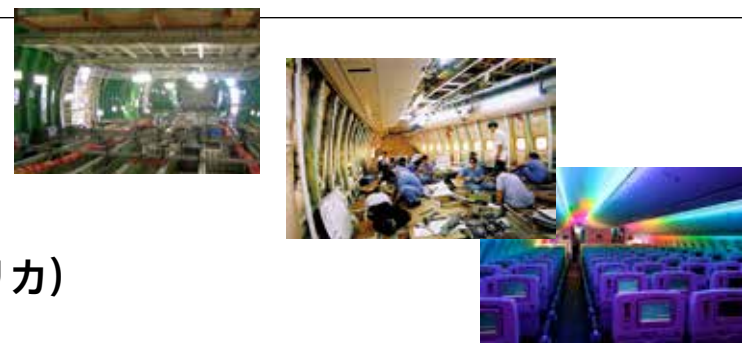
- ボーイング747-8・767・777・777-9・787・737に搭載
- エアバスA380・A330・A340・A320に搭載
- 世界の航空会社約100社へ納入
- 787向けギャレーを独占供給
- ギャレーとラバトリーが一体となったA350向けICE (Increased Cabin Efficiency) リヤギャレーを供給



A350ICEリヤギャレー  
(写真提供:エアバス社)

### 航空機改修事業

- 客室内装備品の新規搭載、配置換え、設計、プロジェクトの管理、取付用部品の製造と認証取得
- アメリカ連邦航空局 (FAA) よりODA認定を取得 (ジャムコアアメリカ)  
FAAに代わって航空機客室改造の追加型式証明の発行が可能
- 欧州航空安全庁 (EASA) より設計認証 (DOA) を取得 (ジャムコアエアロデザイン&エンジニアリング)



## 航空機シート製造事業

### 航空機用シートの製造

- **ボーイング787向けプレミアムクラスシート**  
ビジネスクラスシート (商品名Venture)  
KLMオランダ航空、エア・ヨーロッパ航空、ZIP AIR 他



Quest for Elegance

- **シンガポール航空向けファースト、ビジネスクラスシート**  
ボーイング777用ファースト、ビジネスクラスシート  
エアバスA350用/A380用ビジネスクラスシート

Venture



CMF designed by mormedi

- **ANA社向けファーストクラスシート**  
ボーイング777用ファーストクラスシート  
エアバスA380用ファーストクラスシート



シンガポール航空提供

- **JAL社向けファーストクラスシート**  
ボーイング787用ファーストクラスシート  
エアバスA350用ファーストクラスシート



## 航空機器製造事業

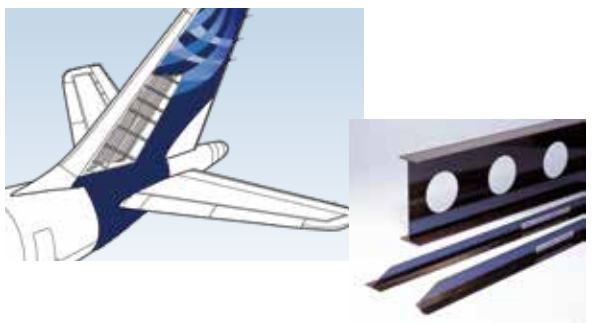


**熱交換器等航空宇宙装備品及び  
各種航空機搭載機器の製造**



## ジェットエンジン部品の製造

- 低圧タービンシュラウド、クーリングマニフォールド
- エンジン用配管



## 航空機用炭素繊維構造部材の製造

- エアバスA350を除くエアバス機の垂直尾翼構造部材
- エアバスA350貨物室床下構造材、後部圧力隔壁用一次構造部材
- ADP製法の特性を活かし、建物の新築・改築工事など新たな事業領域での展開

## 航空機整備事業

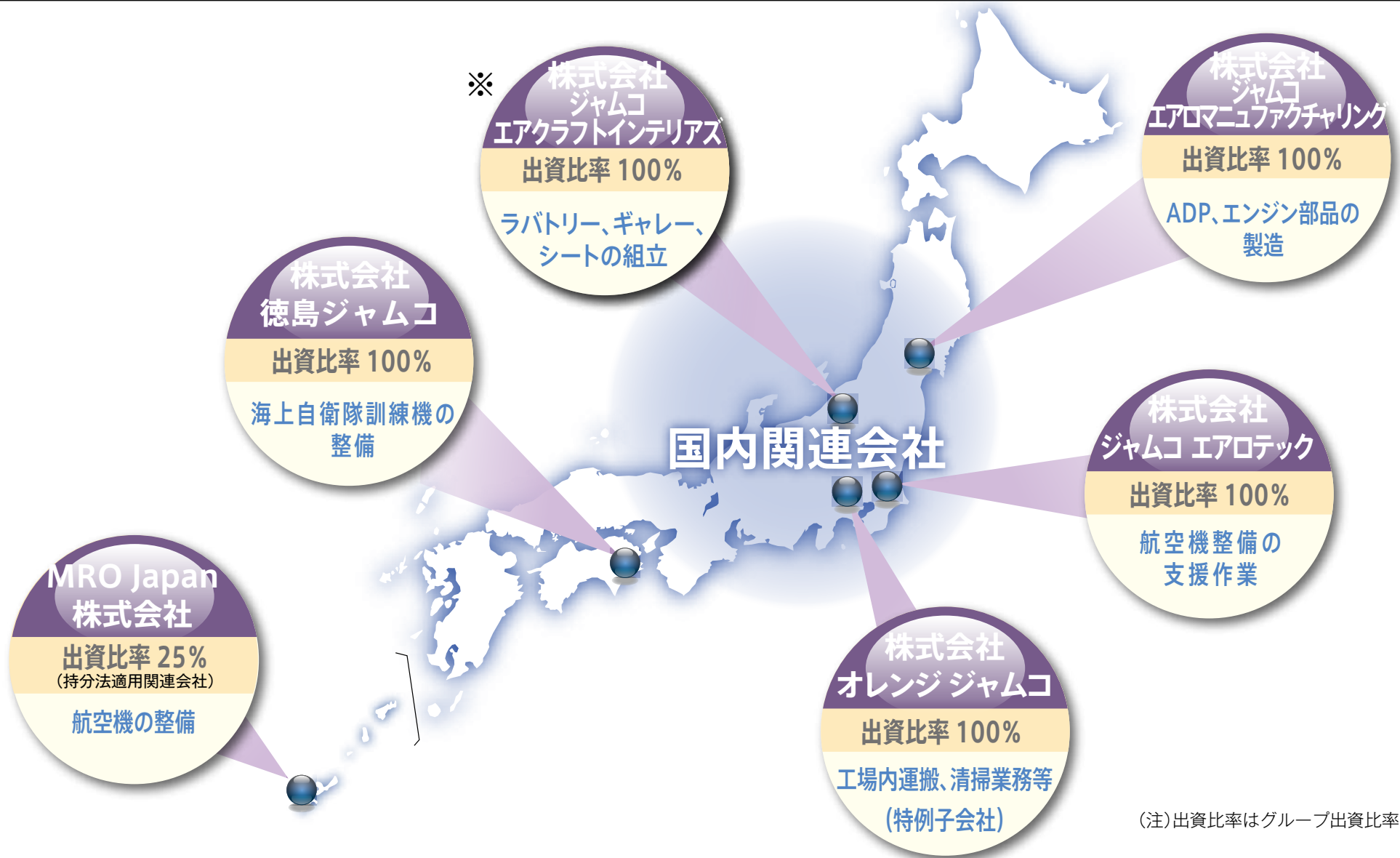
防衛省、海上保安庁、航空大学校、各自治体、  
エアラインなどの航空機、装備品整備事業

- 中型・小型航空機及びヘリコプターの整備・改造
- リージョナル機の整備
- 大型旅客機の車輪、客室装備品、脱出スライドの整備
- ヘリコプターレスキューホイスットの整備
- 航空機用高圧ガス容器の整備





# 事業概要-⑤



(注)出資比率はグループ出資比率

※ジャムコエアクラフトインテリアズは、航空機内装品等製造関連事業を行っていた新潟ジャムコ、中条ジャムコ、宮崎ジャムコの経営を統合

# 事業概要-⑥



(注)出資比率はグループ出資比率

※ジェイド エンジニアリングは、シンガポールのSIA ENGINEERING COMPANY LIMITEDとの合併会社。当社保有10%分を株式譲渡し、連結子会社から持分法適用会社へ移行、  
JADE ENGINEERING PTE.LTD.に商号変更

# 航空機メーカーの受注残

## ボーイング社の受注残機数

狭胴機 4,151 機 (前年同期 4,031機)

広胴機 1,305 機 (前年同期 1,141機)

## エアバス社の受注残機数

狭胴機 8,013 機 (前年同期 7,273機)

広胴機 981 機 (前年同期 717機)

2024年9月末時点

出所：ボーイング社 HP、エアバス社 HP

# 新型旅客機の開発・生産状況

## ■ 787の生産状況

- 2024年9月末日現在、受注残機数は711機。
- 生産レートは、順次、月産10機まで増産。

## ■ 777-9の開発状況

- 商用飛行開始が2026年に延期予定。
- 2024年9月末日現在、777と合わせた受注残機数は505機。

## ■ 737シリーズの生産状況

- 2024年9月末日現在、受注残機数は4,151機。

## ■ A350XWBの生産状況

- 2024年9月末日現在、受注残機数は747機。
- 生産レートは、2028年までに月産12機。

## ■ A330neoの生産状況

- 2024年9月末日現在、受注残機数は234機。

## ■ A320ファミリーneoの生産状況

- 2024年9月末日現在、受注残機数は7,431機。

出所：ボーイング社 HP、エアバス社 HP 等

# ボーイング・エアバスの受注・納入状況

(2024年1月～9月累計)

## 納入状況

●エアバス社

**63.1%**  
(497機)

●ボーイング社

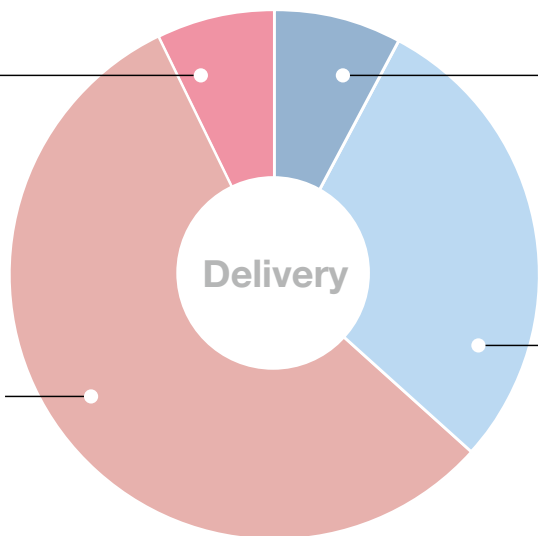
**36.9%**  
(291機)

広胴機  
**7.1%**  
(56機)

広胴機  
**7.9%**  
(62機)

狭胴機  
**56.0%**  
(441機)

狭胴機  
**29.1%**  
(229機)



## 受注残状況

●エアバス社

**62.2%**  
(8,994機)

●ボーイング社

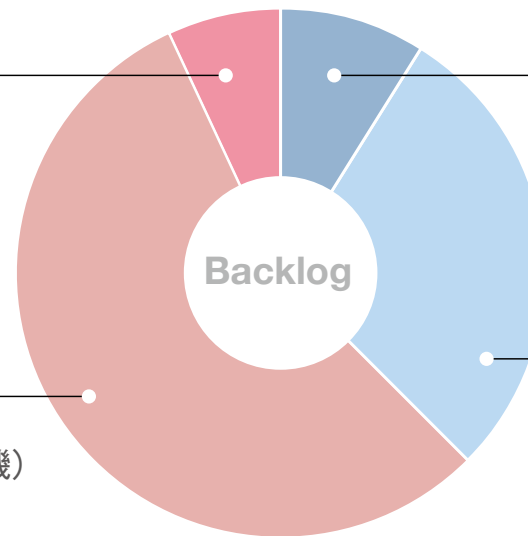
**37.8%**  
(5,456機)

広胴機  
**6.8%**  
(981機)

広胴機  
**9.0%**  
(1,305機)

狭胴機  
**55.5%**  
(8,013機)

狭胴機  
**28.7%**  
(4,151機)



出所：ボーイング社 HP、エアバス社 HP

## ボーイングの受注・納入状況

(2024年1月～9月累計)

	受 注	納 入	受 注 残
ボーイング合計	121	291	5,456
<b>747</b>	0	0	0
<b>777</b>	52	11	505
<b>787</b>	21	36	711
<b>767</b>	0	15	89
<b>737</b>	48	229	4,151

(注1) ■色の機種は広胴機(ワイドボディー機)を示す。

(注2) 受注は正味受注機数を示す。

出所：ボーイング社 HP

## エアバスの受注・納入状況

(2024年1月～9月累計)

	受 注	納 入	受 注 残
エアバス合計	648	497	8,994
<b>A380</b>	0	0	0
<b>A350</b>	134	36	747
<b>A330/A340</b>	64	20	234
<b>A320ファミリー</b>	450	396	7,431
<b>A220ファミリー</b>	0	45	582

(注1) ■色の機種は広胴機(ワイドボディー機)を示す。

(注2) 受注は正味受注機数を示す。

出所：エアバス社 HP

# 製品・サービスの紹介

## AIRCRAFT INTERIORS

### 内装品



(写真提供:エアバス社)  
A350ICEリヤギャレー



ギャレー



フライトデッキ内装



ラバトリー



バーユニット

スティームオープン

## AIRCRAFT SEAT

### シート



Quest for Elegance



CMF designed by mormedi  
Venture



Venture

## AIRCRAFT COMPONENTS

### 機器製造



ヒートエクスチェンジャー  
(チューブタイプ)



エンジン部品



ブリークラー



ADP製法のCFRP部材



電子機器搭載用シャーシ

## AIRCRAFT MAINTENANCE

### 整備



中・小型機の整備、改造



各種装備品の整備



# 「主要な経営指標等の推移」(単独&連結)

2023/5/24

	回次	第75期	第76期	第77期	第78期	第79期	第80期	第81期	第82期	第83期	第84期
	事業年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度
	決算年月	平成27年3月	平成28年3月	平成29年3月	平成30年3月	平成31年3月	令和2年3月	令和3年3月	令和4年3月	令和5年3月	令和6年3月
	決算年月(西暦)	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	24/3
単	受注高(千円)	90,652,812	74,841,109	75,695,946	74,644,363	78,145,931	65,565,185	21,769,033	43,468,592	66,969,864	76,775,357
	売上高(千円)	68,610,585	78,948,834	68,271,976	66,183,622	76,447,669	83,528,487	46,724,909	36,592,074	42,354,835	57,760,029
	営業損益(千円)	6,188,816	7,245,332	2,231,020	2,979,866	3,104,061	1,707,688	▲9,446,049	▲1,845,781	2,340,411	1,229,327
	経常損益(千円)	7,683,432	6,549,822	1,673,870	2,309,708	2,537,842	1,580,574	▲10,009,939	▲2,099,848	2,739,275	559,015
	当期純損益(千円)	4,760,719	4,138,989	1,285,351	1,576,467	2,034,592	1,039,041	▲11,582,019	▲5,413,399	2,849,155	1,433,164
	資本金(千円)	5,359,893	5,359,893	5,359,893	5,359,893	5,359,893	5,359,893	5,359,893	5,359,893	5,359,893	5,359,893
	期中平均発行株式数(株)	26,825,468	26,825,392	26,825,267	26,825,217	26,825,183	26,825,072	26,825,040	26,825,010	26,824,969	26,834,741
	期末発行済株式総数(株)	26,863,974	26,863,974	26,863,974	26,863,974	26,863,974	26,863,974	26,863,974	26,863,974	26,863,974	26,863,974
	自己株式数(株)(期末日現在の実質数)	38,551	38,635	38,730	38,762	38,832	38,932	38,964	38,964	39,089	24,852
	純資産額(千円)	22,966,513	26,152,914	26,312,122	27,836,077	29,300,161	29,690,551	17,623,722	10,590,061	13,445,718	14,917,619
	ROE(株主資本当期純利益率)(資本は期首&期末の平均)	22.94%	16.85%	4.90%	5.82%	7.12%	3.52%	-48.96%	-38.37%	23.70%	10.10%
	総資産額(千円)	70,710,607	72,509,966	77,835,781	82,016,116	91,132,873	106,949,584	92,594,106	85,835,933	93,758,223	102,001,499
	ROA(総資産経常利益率)(資産は期首&期末の平均)	11.85%	9.15%	2.23%	2.89%	2.93%	1.60%	-10.03%	-2.35%	3.10%	0.60%
	1株当たり純資産額(円)(期末純資産÷期末発行済株式数)*(注)	856.15	974.93	980.87	1,037.68	1,092.26	1,106.82	656.99	394.78	501.24	555.82
	1株当たり配当額(円)	35.00	40.00	10.00	20.00	20.00	20.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	1株当たり当期純損益(円)(株数は期中平均株式数)*(注)	177.47	154.29	47.92	58.77	75.85	38.73	▲431.76	▲201.80	106.21	53.41
	自己資本比率(期末比)	32.48%	36.07%	33.80%	33.94%	32.15%	27.76%	19.03%	12.34%	14.30%	14.60%
	決算日又は、前直近日の株価(円/1株)	3,665	2,816	2,475	2,242	2,314	701	1,010	809	1,496	1,231
	株価収益率(倍)(決算日株価÷1株利益)	20.65	18.25	51.65	38.15	30.51	18.10	▲2.34	▲4.01	14.09	23.05
	配当金(千円)	938,889	1,073,013	268,252	536,504	536,502	536,500	0	0	0	0
	配当性向(1株配当金/1株当期利益)	19.72%	25.93%	20.87%	34.03%	26.37%	51.63%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
	株主資本配当率(DOE=Dividend on equity ratio)	4.45%	4.37%	1.02%	1.98%	1.88%	1.82%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
	営業活動によるキャッシュ・フロー(千円)	3,765,734	6,177,029	▲896,879	▲599,406	6,706,065	▲9,592,851	▲10,279,662	7,969,196	2,065,542	▲1,637,244
	投資活動によるキャッシュ・フロー(千円)	▲3,844,933	▲3,052,511	▲2,348,081	▲2,369,209	▲1,639,551	▲2,260,587	▲2,556,145	▲4,698,744	▲3,694,415	1,250,343
	フリー・キャッシュ・フロー(千円)	▲79,198	3,124,518	▲3,244,961	▲2,968,616	5,066,513	▲11,853,438	▲12,835,807	3,270,452	▲1,628,873	▲386,901
	財務活動によるキャッシュ・フロー(千円)	961,933	▲3,158,782	2,421,079	3,100,700	▲3,652,797	13,624,872	11,710,723	316,515	▲580,569	▲426,875
従業員数(人:年間平均)	1,309	1,292	1,307	1,303	1,305	1,194	1,224	1,150	1,106	1,059	
Price Book-value Ratio(株価純資産倍率=株価÷1株当り純資産)	4.280	2.888	2.523	2.160	2.118	0.633	1.537	2.049	2.984	2.214	
連	受注高(千円)	90,871,566	93,850,656	102,624,817	84,764,490	84,899,922	72,242,951	23,569,434	46,774,995	74,471,531	88,757,263
	売上高(千円)	76,944,422	91,561,076	81,834,495	77,791,842	84,068,168	91,535,360	50,058,297	39,078,732	47,225,426	63,999,188
	営業損益(千円)	6,783,883	8,793,644	2,132,004	4,466,160	4,321,331	1,807,573	▲10,902,382	▲3,174,854	1,733,668	2,383,228
	経常損益(千円)	7,827,976	8,245,691	1,285,942	3,504,111	3,290,356	1,178,069	▲11,756,084	▲3,512,068	1,127,327	999,858
	当期純損益(千円)	4,795,131	5,169,843	1,014,504	1,681,574	1,910,717	605,832	▲13,585,900	▲4,081,368	2,174,205	1,710,689
	期末発行済株式総数(株)	26,863,974	26,863,974	26,863,974	26,863,974	26,863,974	26,863,974	26,863,974	26,863,974	26,863,974	26,863,974
	自己株式数(株)(期末日現在の実質数)	38,551	38,635	38,730	38,762	38,832	38,932	38,964	38,964	39,089	24,852
	純資産額(千円)(少数株主持分を含まず)	23,733,419	27,363,884	27,189,544	28,752,312	30,173,524	29,844,970	16,218,511	10,763,757	13,019,960	15,071,983
	ROE(株主資本当期純利益率)(資本は期首&期末の平均)	22.64%	20.24%	3.72%	6.01%	6.49%	2.02%	-58.99%	-30.25%	18.28%	12.18%
	総資産額(千円)	87,921,898	92,284,339	92,559,772	94,456,929	102,980,852	120,184,545	101,236,868	93,651,107	100,794,618	108,216,951
	ROA(総資産経常利益率)(資産は期首&期末の平均)	9.81%	9.15%	1.39%	3.75%	3.33%	1.06%	-10.62%	-3.60%	1.16%	0.96%
	1株当たり純資産額(円)(期末純資産÷期末発行済株式数)	884.74	1,020.08	1,013.58	1,071.84	1,124.82	1,112.58	604.60	401.26	485.37	561.57
	1株当たり配当額(円)	35.00	40.00	10.00	20.00	20.00	20.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	1株当たり当期純損益(円)(株数は期中平均株式数)	178.75	192.72	37.82	62.69	71.23	22.58	▲506.46	▲152.15	81.05	63.75
	自己資本比率(期末比)	26.99%	29.65%	29.38%	30.44%	29.30%	24.83%	16.02%	11.49%	12.92%	13.93%
	決算日又は、前直近日の株価(円/1株)	3,665	2,816	2,475	2,242	2,314	701	1,010	809	1,496	1,231
	株価収益率(倍)(決算日株価÷1株利益)	20.50	14.61	65.44	35.77	32.49	31.04	▲1.99	▲5.32	18.46	19.31
	配当性向(1株配当金/1株当期利益)	19.58%	20.76%	26.44%	31.90%	28.08%	88.56%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
	株主資本配当率(DOE=Dividend on equity ratio)	4.36%	4.20%	0.98%	1.92%	1.82%	1.79%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
	営業活動によるキャッシュ・フロー(千円)	2,946,905	4,689,721	2,128,814	3,971,369	9,365,287	▲11,285,545	▲11,615,010	6,801,704	87,271	1,403,835
	投資活動によるキャッシュ・フロー(千円)	▲3,667,146	▲3,857,636	▲3,176,083	▲2,810,912	▲1,944,626	▲2,570,856	▲1,104,616	▲646,182	▲1,025,469	▲1,688,527
	フリー・キャッシュ・フロー(千円)	▲720,241	832,085	▲1,047,269	1,160,457	7,420,661	▲13,856,401	▲12,719,626	6,155,522	▲938,198	▲284,692
	財務活動によるキャッシュ・フロー(千円)	2,180,608	▲242,165	▲587,789	▲460,904	▲5,828,422	16,953,530	9,581,488	▲2,570,264	▲705,488	▲555,506
	現金及び現金同等物の期末残高	3,050,112	3,479,003	1,772,528	2,399,235	4,046,170	7,167,370	3,946,665	8,174,344	6,958,841	6,766,761
	従業員数(人:期末日)	2,870	3,109	3,040	3,087	3,177	3,465	2,649	2,560	2,579	2,692
	Price Book-value Ratio(株価純資産倍率=株価÷1株当り純資産)	4.142	2.760	2.441	2.091	2.057	0.630	1.670	2.016	3.082	2.192
期末日為替レート(円/US\$)		¥120.27	¥112.69	¥112.20	¥106.27	¥111.01	¥108.83	¥110.72	¥122.41	¥133.54	¥151.40

技術を翼に世界の空へ

 **Jamco**  
ALWAYS FLY TOGETHER



*Always Fly Together*