

# 2021年3月期上期決算実績・通期業績予想と コロナ禍における当社の対応について

2020年11月



# 2021年3月期 上期決算実績・通期業績予想

## グループ連結 P/L

(単位:百万円)

	FY19_上期 (実績)	FY20_上期 (実績)	前期比 (増減)	FY19_通期 (実績)	FY20_通期 (業績予想)	前期比 (増減)
売上高	40,554	25,860	△ 14,694	91,535	58,400	△ 33,135
営業利益	784	△ 4,591	△ 5,375	1,807	△ 10,200	△ 12,007
経常利益	384	△ 5,409	△ 5,793	1,178	△ 11,100	△ 12,278
親会社株主に帰属する 当期純利益	73	△ 4,294	△ 4,367	605	△ 8,800	△ 9,405

配当の状況	合計
2020年3月期	20.00円/株
2021年3月期(予想)	0.00円/株

# コロナ禍における当社の対応について



## 緊急対策

## 中期対策

## アフターコロナへの対応

- 拠点整理 (国内外製造拠点の整理・統合)
- 需給調整 (グループ全体で25%程度の一時的な人員削減の実施。)  
(一時帰休、グループ外への出向も含めた対応：雇用とスキルを最大限維持して航空需要回復時に備える。)
- 原価・在庫削減 (委託業務の内製化、発注計画の見直し)
- 経費削減 (前年比△95億円。役員報酬・人件費抑制、部門経費の削減)
- 設備投資凍結 (約23億円の計画見直し)
- 借入枠の増額 (追加230億円)

連結純損失

収益改善・業績回復

## 緊急対策

- 拠点整理
- 需給調整
- 原価・在庫削減
- 経費削減
- 設備投資凍結
- 借入枠の増額

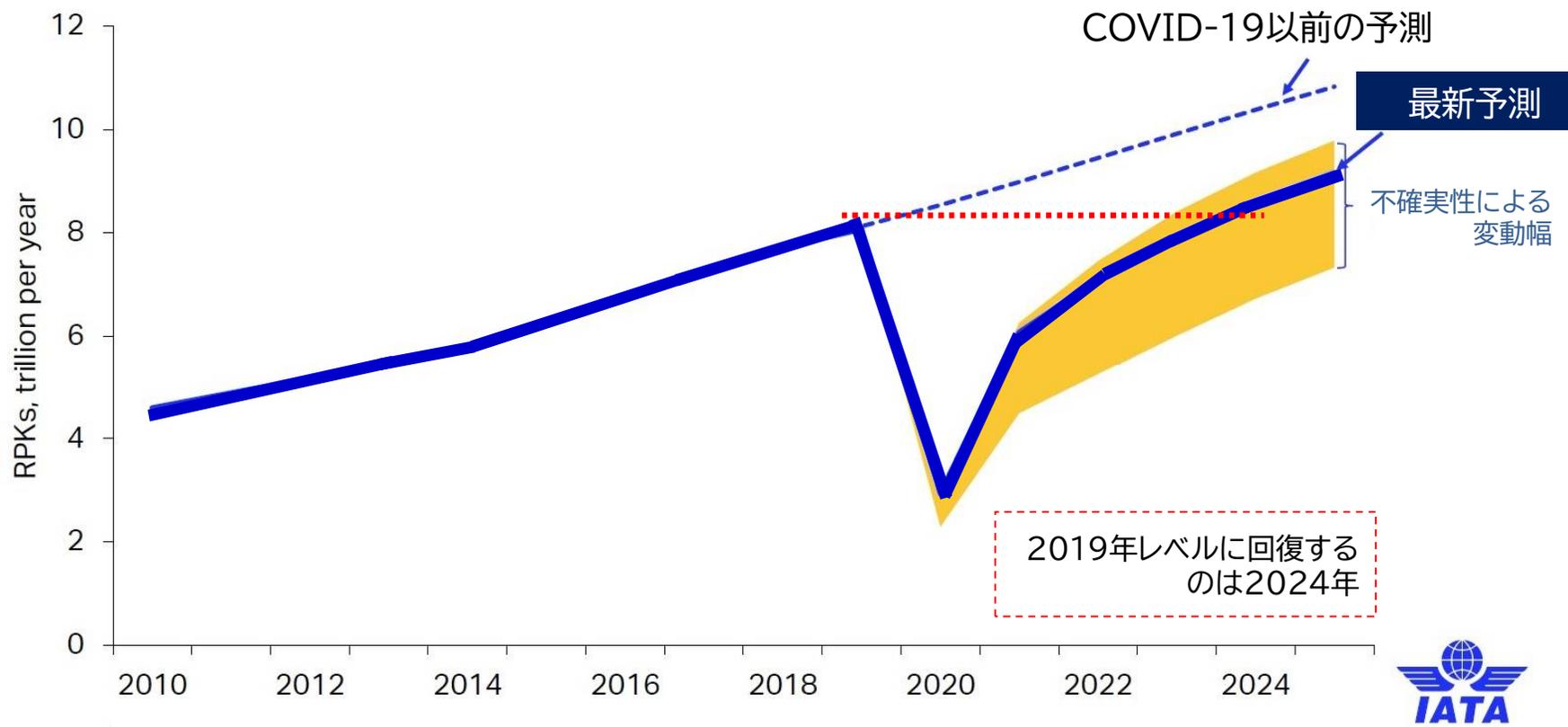
## 中期対策

- 業務プロセス改革 (J-LEAD)
  - ・全社レベルの改革を社長直轄で推進
  - ・品質／生産／経理財務／人財／IT(DX)
- シート事業の収益向上
  - ・プレミアムシート「Venture」の受注拡大
- リースバック機・転売等による内装品改修需要の積極的取込み
- 複合材事業の新製品開発
  - ・航空機市場以外への展開追求

## アフターコロナへの対応

連結純損失

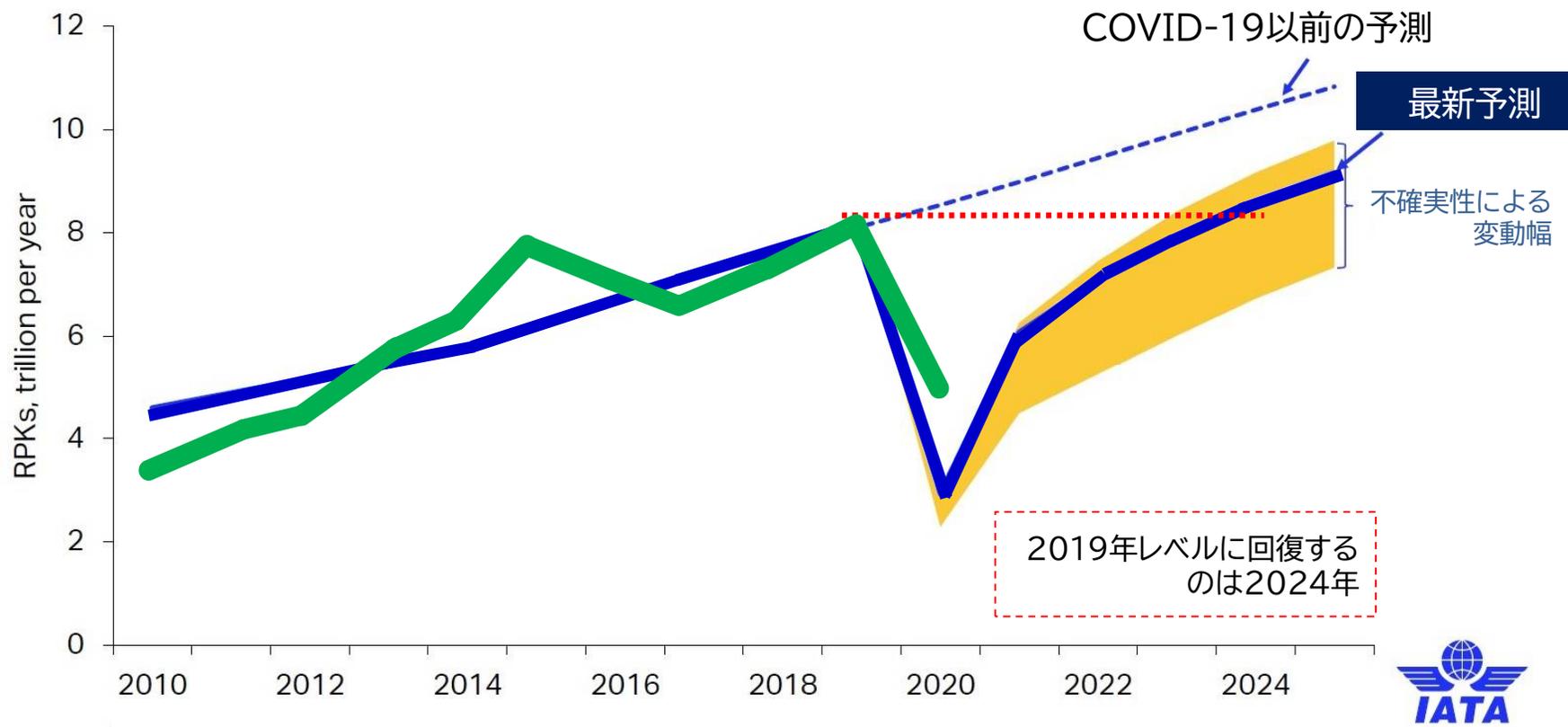
収益改善・業績回復



出所: IATA/Tourism Economics 'Air Passenger Forecasts' July 2020.



# ✈️ 航空旅客市場と当社連結売上上の推移



出所: IATA/Tourism Economics 'Air Passenger Forecasts' July 2020.

● 当社連結売上高の動向  
(2019年度基準)

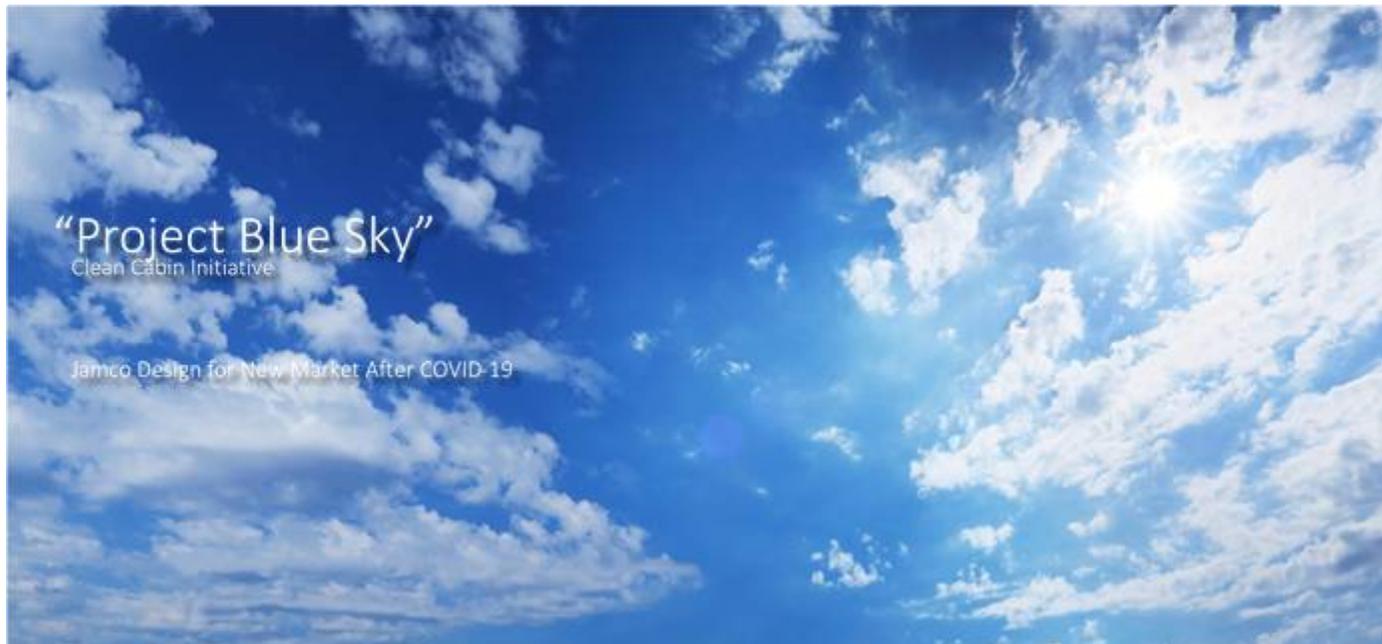


- 拠点整理
- 需給調整
- 原価・在庫削減
- 経費削減
- 設備投資凍結
- 借入枠の増額

- 業務プロセス改革 (J-LEAD)
- シート事業の収益向上
- リースバック機・転売機等による内装品改修需要取込み
- 複合材事業の新製品開発

- 需要回復に備えた生産拠点拡充準備
- 単通路機市場への取組み強化
- ESGへの取組み強化 (航空機の軽量化・電動化)

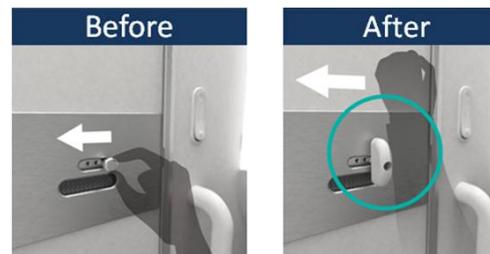




## ハンズフリー ドアハンドル



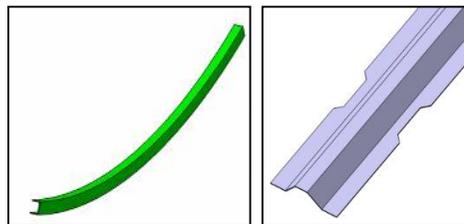
## ハンズフリー ドアロック ノブ



## タブ付き便座・便蓋



### 熱可塑性CFRPを活用した航空機用軽量機体部材の高レート成形技術の開発



ADP製法など独自のCFRP成形技術を活用して、フレーム、ストリンガーなどの部材成形技術を開発。

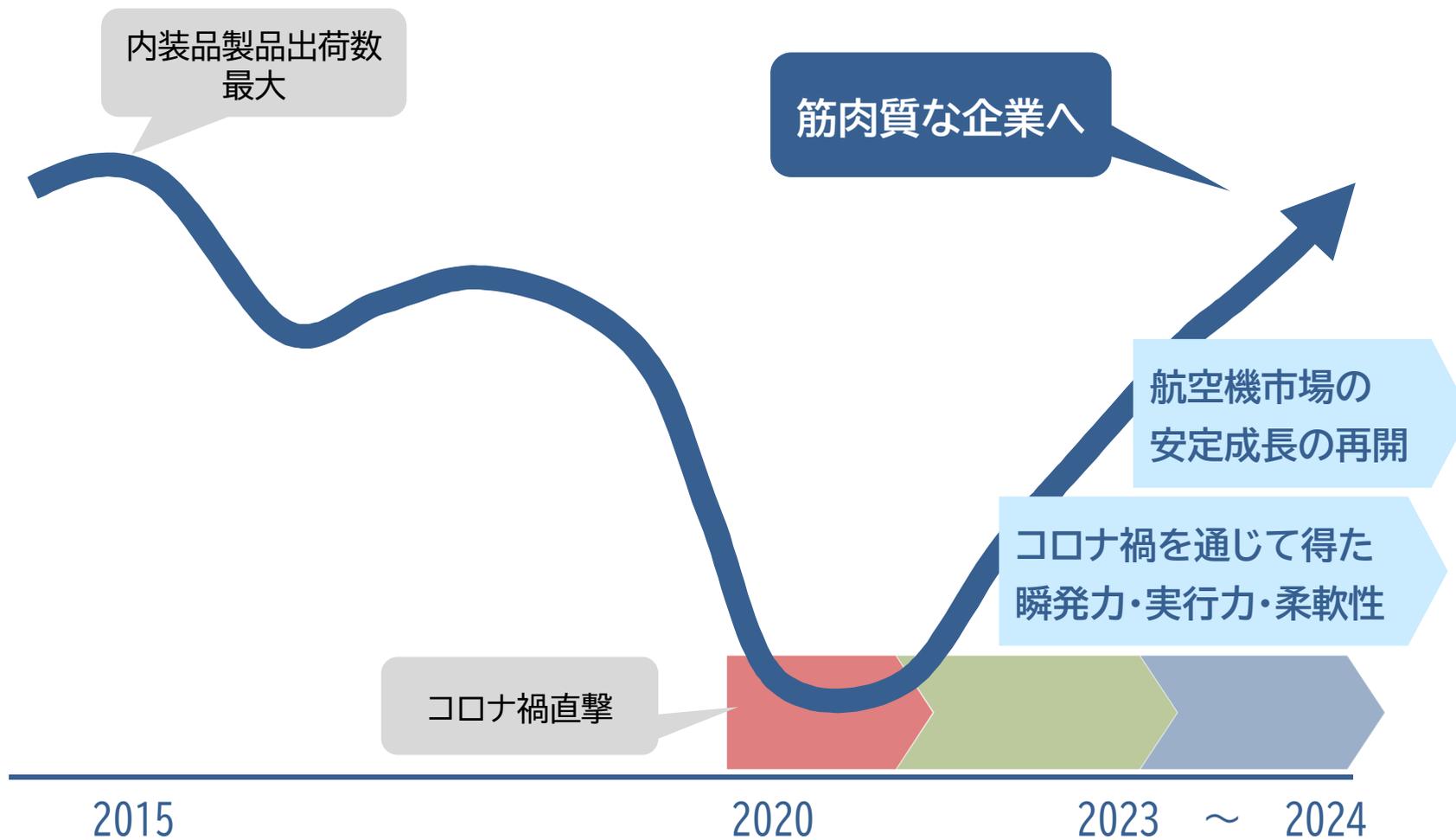


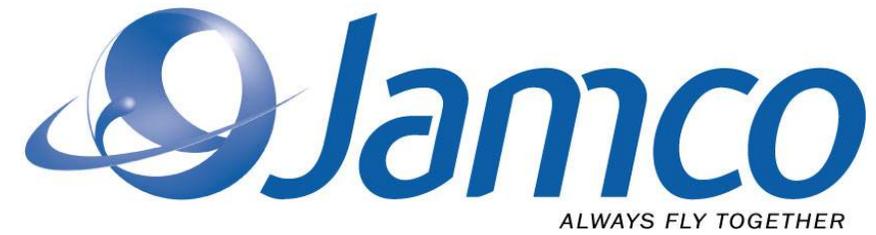
(出所: JEC composite)

機体メーカーなどが胴体などを一体成形する。

### 次世代軽量カーボンハニカムパネルの研究開発







ご清聴ありがとうございました。