

# 2022年3月期 第2四半期決算説明会

2021年11月24日

# 技術のジャムコは、 士魂の気概をもって

- 一、夢の実現にむけて挑戦しつづけます。
- 一、お客様の喜びと社員の幸せを求めていきます。
- 一、自然との共生をはかり、豊かな社会づくりに貢献します。

● この資料に掲載されている情報のうち歴史的事実以外のものは、発表時点で入手可能な情報に基づく当社の経営陣の判断による将来に関する見通しであり、経済動向、為替レート、市場需要、税制や諸制度に関するさまざまなリスクや不確実な要素を含んでおります。実際の業績はこれらの見通しとは異なる結果があり得ることをご承知おきください。

● この資料における数値について、記載金額は、表示桁未満を切捨てしており、増減率(%)は、表示桁未満を四捨五入して作成、表示しております。

● 本資料を(株)ジャムコの許可無く転載・複製することを禁じます。又、本資料を使用することにより生じたいかなる損害について(株)ジャムコは一切責任を負いません。

## Contents

### SECTION 1

## 2022年3月期 第2四半期決算の状況

- 03 | グループ連結P/L
- 04 | 連結経常利益の前年同期比差異要因
- 05 | セグメント別 売上高・経常利益-①(前年同期比)
- 06 | セグメント別 売上高・経常利益-②(前年同期比)
- 07 | グループ連結B/S
- 08 | グループ連結C/F
- 09 | グループ各社の状況 (2022年3月期/上期)
- 10 | 通期見通し

### SECTION 2

## 市場環境と当社の取組み状況

- 12 | 市場環境
- 13 | 収益改善の進捗状況

# 2022年3月期 第2四半期決算の状況

## SECTION

# 1

- 03 | グループ連結P/L
- 04 | 連結経常利益の前年同期比差異要因
- 05 | セグメント別 売上高・経常利益-①(前年同期比)
- 06 | セグメント別 売上高・経常利益-②(前年同期比)
- 07 | グループ連結B/S
- 08 | グループ連結C/F
- 09 | グループ各社の状況 (2022年3月期/上期)
- 10 | 通期見通し

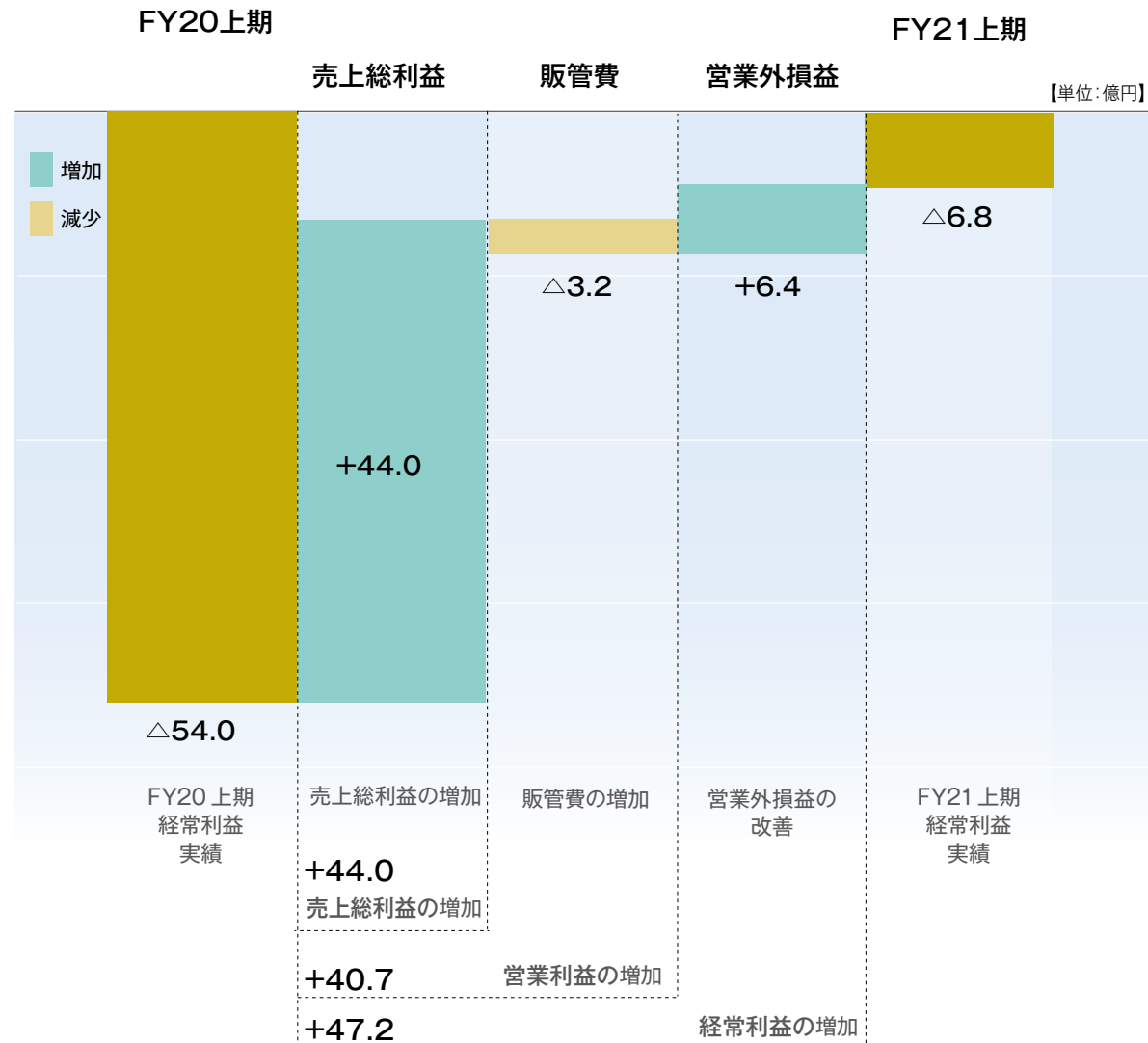


【単位:百万円】

	FY20上期 (実績)	FY21上期 (実績)	前年同期比 (増減)
売上高	25,860	18,477	△ 7,382
売上総利益	△ 1,264	3,139	4,404
販売管費	3,326	3,651	324
営業利益	△ 4,591	△ 511	4,079
営業外損益	△ 818	△ 175	642
経常利益	△ 5,409	△ 687	4,722
特別損益	△ 640	300	940
税金等調整前 四半期純利益	△ 6,050	△ 387	5,663
親会社株主に帰属する 四半期純利益	△ 4,294	△ 47	4,247
1株当たり四半期純利益 (円)	△ 160.10	△ 1.76	—
売上為替レート (円/USドル)	107.52	109.16	—

# 連結経常利益の前年同期比差異要因

## ■ 前年同期比 +47.2億円



## Point

### 売上総利益

- 顧客仕様変更に伴う追加売上が第1四半期連結会計期間に集中したことや、為替レートが想定より円安で推移したことなどによるもの

### 販管費

- 試験研究費の増加 △4.2億円
- 保証工事費の減少 +0.4億円
- 人件費の減少 +0.3億円
- 販売手数料の減少 +0.1億円
- その他 +0.2億円

### 営業外損益

- 為替差損益の改善 +5.8億円
- 支払補償費の減少 +0.4億円
- その他 +0.2億円

## セグメント別 売上高・経常利益-①(前年同期比)

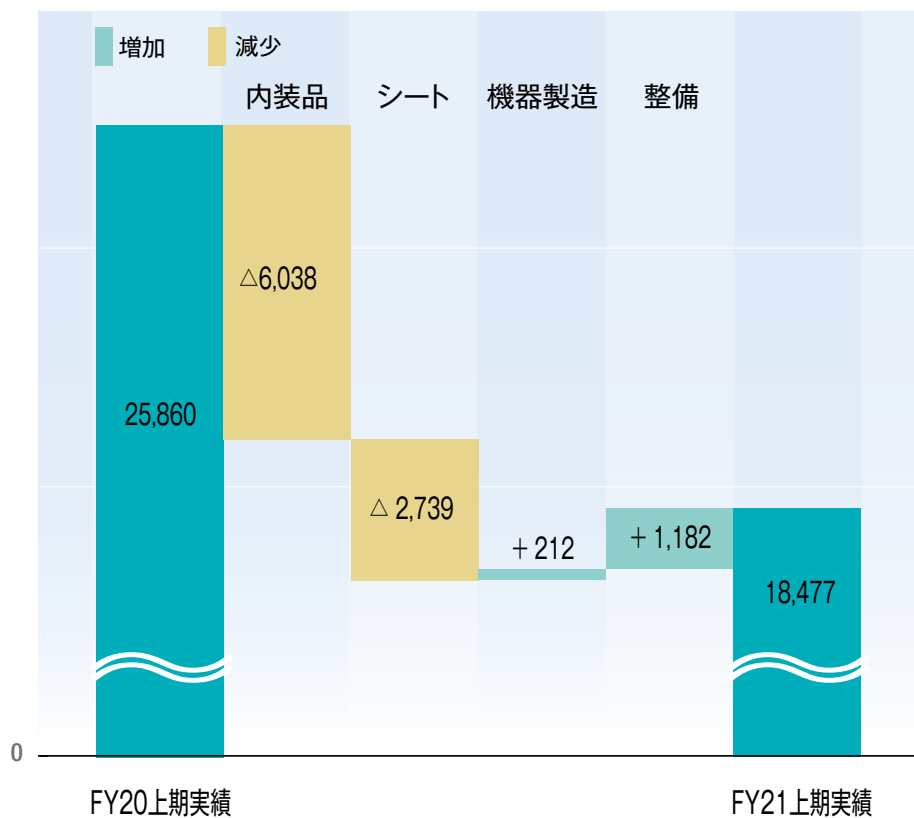
【単位:百万円】

	売上高			経常利益		
	FY20上期 (実績)	FY21上期 (実績)	前年同期比 (増減)	FY20上期 (実績)	FY21上期 (実績)	前年同期比 (増減)
航空機内装品	17,928	11,890	△ 6,038	△ 3,455	851	4,306
航空機シート	3,652	913	△ 2,739	△ 1,791	△ 1,390	401
航空機器製造	1,731	1,943	212	△ 102	△ 247	△ 144
航空機整備	2,547	3,730	1,182	△ 60	113	174
その他	0	0	0	0	△ 14	△ 15
合計	25,860	18,477	△ 7,382	△ 5,409	△ 687	4,722

(注)「その他」はオレンジジャムコの事業を含んでおります。

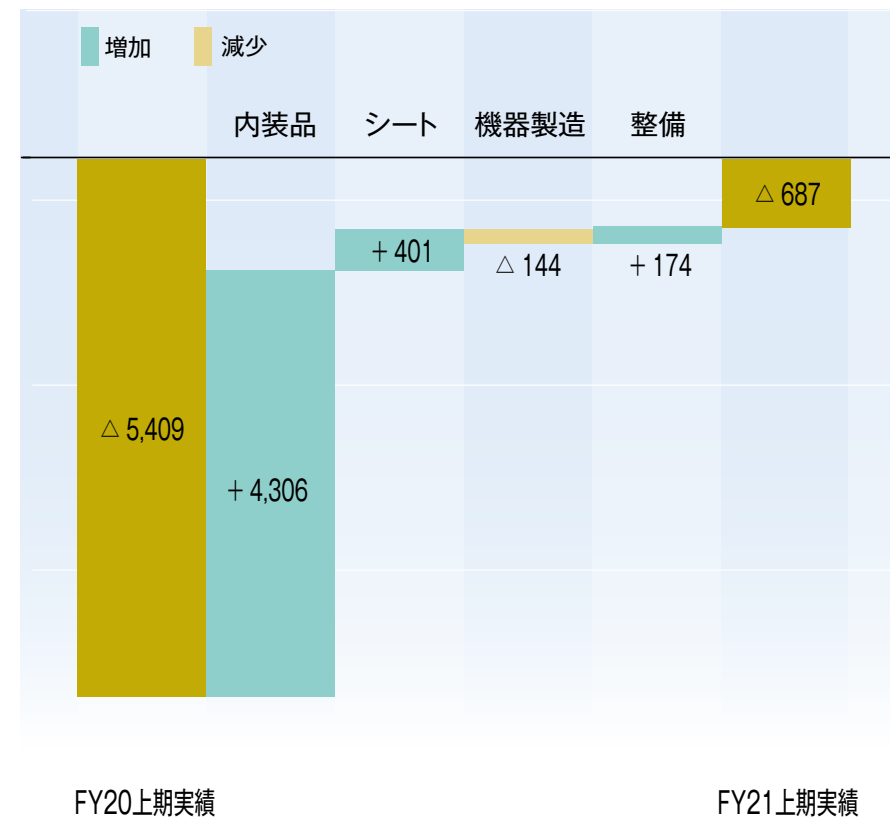
## 売上高

【単位:百万円】



## 経常利益

【単位:百万円】



## Point

- 内装品は感染症拡大による影響等で航空メーカーは更なる減産や生産スケジュール変更を余儀なくされたことから、ギャレー及びラバトリーの出荷が減少
- シートは感染症拡大による影響等で顧客による納期変更などにより減少
- 機器製造は民間航空機向け製品の炭素繊維構造部材や航空機エンジン部品の出荷が増加
- 整備は機体整備において一部プログラムの完成工事が増加

## Point

- 内装品は原価低減策の効果や一部プログラムにおいて顧客仕様変更に伴う追加売上などの影響、又、為替差益の発生により改善
- シートは原価低減策の効果や採算性の悪い特注品の出荷が減少し改善
- 機器製造は採算性の良い製品の出荷が減少したことなどにより悪化
- 整備は売上高増加などにより改善

【単位:百万円】

科目	FY20末 2021年3月31日現在	FY21 2Q末 2021年9月30日現在	増減
〈資産の部〉			
<b>流動資産</b>			
現金及び預金	5,275	9,273	3,998
受取手形及び売掛金	21,092	18,038	△ 3,054
棚卸資産	47,408	41,750	△ 5,658
その他流動資産	3,156	2,783	△ 372
<b>流動資産合計</b>	<b>76,932</b>	<b>71,845</b>	<b>△ 5,087</b>
<b>固定資産</b>			
有形固定資産	12,782	12,484	△ 298
無形固定資産	1,692	1,440	△ 251
投資その他の資産	9,829	10,128	299
<b>固定資産合計</b>	<b>24,303</b>	<b>24,053</b>	<b>△ 250</b>
<b>資産合計</b>	<b>101,236</b>	<b>95,899</b>	<b>△ 5,337</b>

科目	FY20末 2021年3月31日現在	FY21 2Q末 2021年9月30日現在	増減
〈負債の部〉			
<b>流動負債</b>			
支払手形及び買掛金	3,726	4,061	335
電子記録債務	3,482	2,481	△ 1,000
短期借入金	48,118	46,869	△ 1,248
1年内返済予定の長期借入金	1,000	660	△ 340
前受金	5,516	5,390	△ 126
工事損失引当金	4,102	3,720	△ 381
その他流動負債	5,426	5,390	△ 35
<b>流動負債合計</b>	<b>71,373</b>	<b>68,575</b>	<b>△ 2,798</b>
<b>固定負債</b>			
長期借入金	3,000	2,640	△ 360
その他固定負債	10,346	9,759	△ 587
<b>固定負債合計</b>	<b>13,346</b>	<b>12,399</b>	<b>△ 947</b>
<b>負債合計</b>	<b>84,719</b>	<b>80,974</b>	<b>△ 3,745</b>
〈純資産の部〉			
<b>純資産合計</b>	<b>16,517</b>	<b>14,925</b>	<b>△ 1,592</b>
<b>負債及び純資産合計</b>	<b>101,236</b>	<b>95,899</b>	<b>△ 5,337</b>

## Point

- 受取手形及び売掛金は、売上高減少と売掛金の回収により減少
- 棚卸資産は、発注計画の見直しにより減少

- 自己資本比率 16.0% →15.2%
- 純資産合計は、収益認識会計基準の適用等により減少



【単位:百万円】

	FY20上期	FY21上期
営業活動によるキャッシュ・フロー	△ 7,809	6,545
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 728	△ 113
フリー・キャッシュ・フロー	△ 8,537	6,432
財務活動によるキャッシュ・フロー	7,219	△ 2,290
現金及び現金同等物の増減	△ 1,456	4,207
現金及び現金同等物の期末残高	5,710	8,154

## Point

- 営業活動によるキャッシュ・フローは、売掛金の回収によりキャッシュインフロー

【単位:百万円】

	当社	新潟 ジャムコ	宮崎 ジャムコ	中条 ジャムコ	ジャムコ アメリカ	ジャムコ エアロデザイン エンジニアリング	ジャムコ シンガポール	ジャムコ フィリピン	ジャムコ エアロ マニュファク チャリング	徳島 ジャムコ	ジャムコ エアロテック	オレンジ ジャムコ
売上高	17,272	679	380	226	2,382	256	0	196	331	379	197	32
営業利益	254	△ 285	△ 64	△ 54	△ 492	△ 21	△ 62	18	△ 74	41	19	△ 14
経常利益	170	△ 277	△ 69	△ 55	△ 549	△ 17	△ 65	15	△ 74	41	19	△ 13
当期純利益	298	△ 224	△ 49	△ 47	△ 161	7	△ 61	11	△ 49	26	11	△ 9

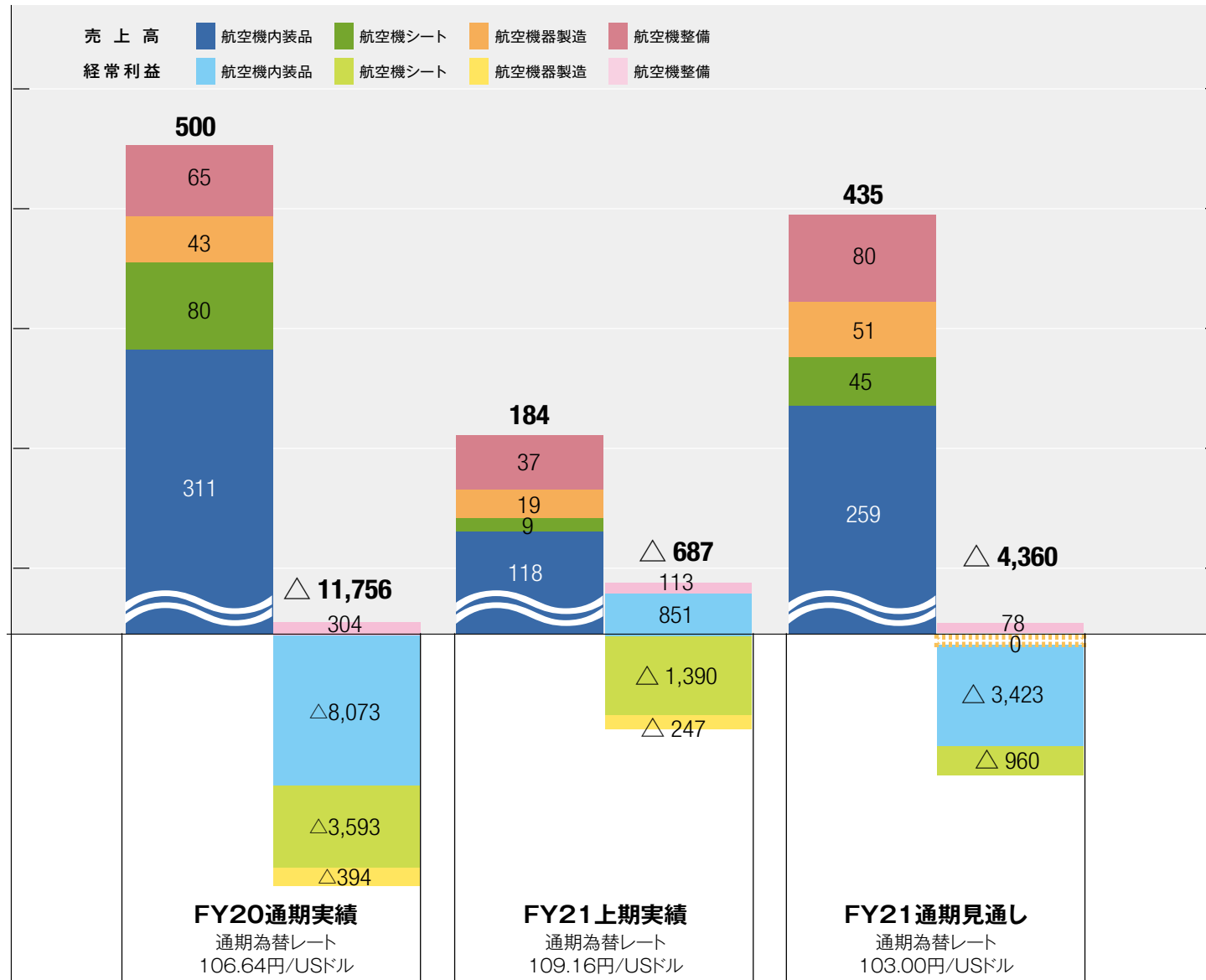
(注1) ジャムコシンガポールは、今後の安定的な生産の見通しが立たないことから、会社清算(解散日は2021年1月31日)

## 通期見通し



【売上高 単位:億円】

【経常利益 単位:百万円】



**FY21通期見通し**

連結業績予想につきましては、新型コロナウイルス感染症（変異株）の拡大や、一部航空機メーカーによる生産調整の公表などもあり、不透明な経営環境が当面継続するものと想定しており、連結会計年度の業績予想に変更はありません。

# 市場環境と当社の取組み状況

12 | 市場環境

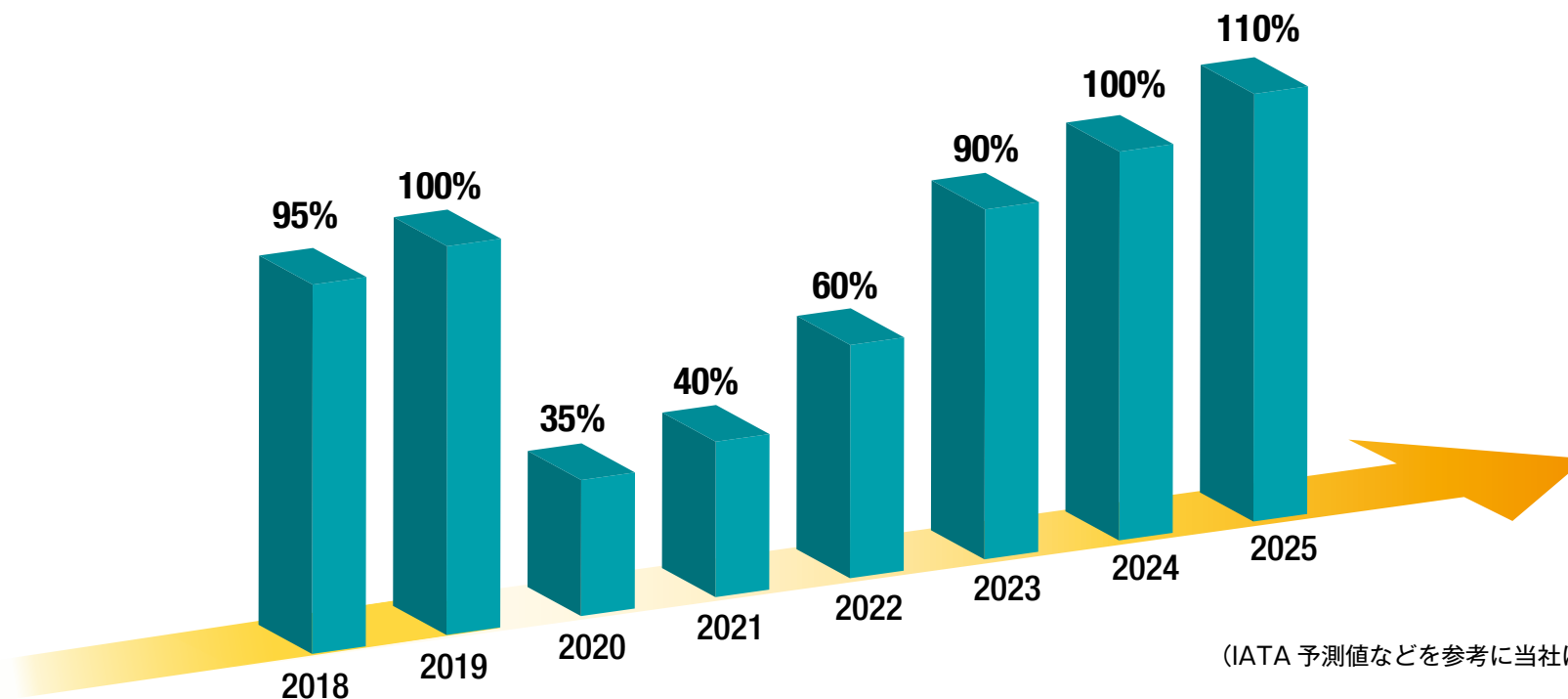
13 | 収益改善の進捗状況

SECTION

2

- 足元の市場環境は、概ね 期初見通しの通り。
  - 2021年度の旅客航空需要はコロナ禍以前の4割程度。
  - 欧米の国内線に限るとコロナ禍以前の7~8割程度まで回復。国際線においても各国で入国制限緩和の傾向。
  - スペア部品の需要が回復。客室内改修用内装品や改修用キットの引合いも徐々に回復。
  - 航空機メーカーの新造機生産は横ばい。

航空旅客需要の回復イメージ（2019年度を100%とする）





### ● 規模適正化の効果:

- 生産拠点統合、人員削減など、規模適正化を予定通り実施。  
(上期は前年同期比、36億円の経費削減)

### ● 収益性改善:

- 一部航空機メーカーによる生産調整等により、航空機シートの売上期ズレが発生したものの、航空機内装品は、原価低減や顧客仕様変更による追加売上等により収益が改善。

### ● 航空需要回復の手応え:

- スペア部品受注は、コロナ禍以前の4割程度まで回復。(前年同期比9割程増加)
- 1月以降、機体メーカーとの長期契約以外に、エアラインなどから200億円を超える新規受注を獲得。引合いも増加中。

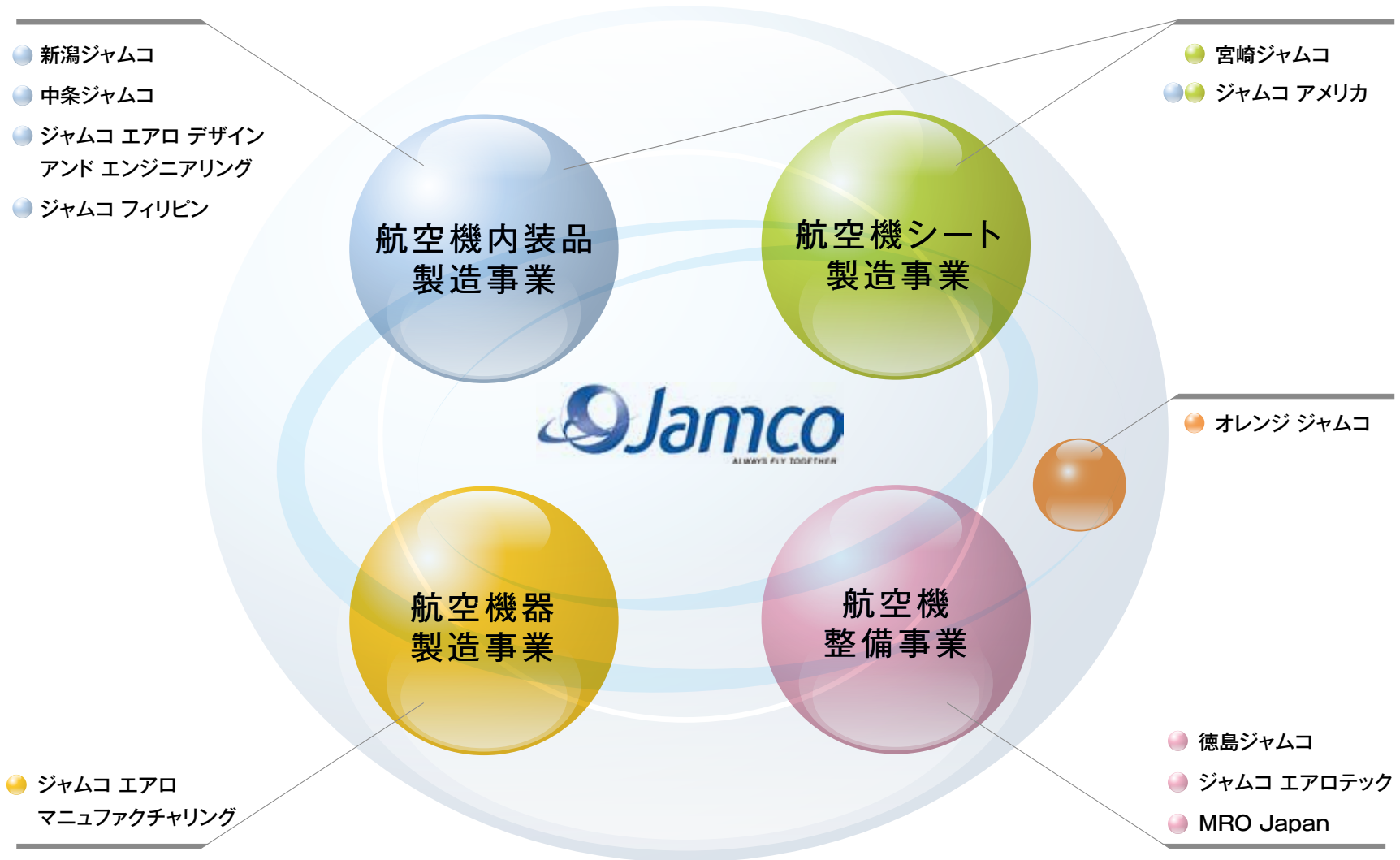
### ● 応需能力の回復:

- グループ外への出向社員を順次復帰予定。
- 市場回復に応じて、設備／人員の補強予定。

# 2022年3月期 第2四半期決算説明会 添付資料

- 15 | 企業グループ概要
- 16 | 事業概要-①航空機内装品製造事業
- 17 | 事業概要-②航空機シート製造事業
- 18 | 事業概要-③航空機器製造事業
- 19 | 事業概要-④航空機整備事業
- 20 | 事業概要-⑤国内関連会社
- 21 | 事業概要-⑥海外関連会社
- 22 | 航空機メーカーの受注残
- 23 | 新型旅客機の開発・生産状況
- 24 | ボーイング・エアバスの受注・納入状況
- 25 | ボーイングの受注・納入状況(2021年1月～9月累計)
- 26 | エアバスの受注・納入状況(2021年1月～9月累計)
- 27 | 製品・サービスの紹介
- 28 | 主要な経営指標等の推移(単体&連結)

# 企業グループ概要



## 航空機内装品製造事業

### 航空機用ラバトリー(化粧室)の製造

- ボーイング747-8・767・777・777-9・787向けラバトリーを独占供給



### 航空機用ギャレー(厨房設備)の製造

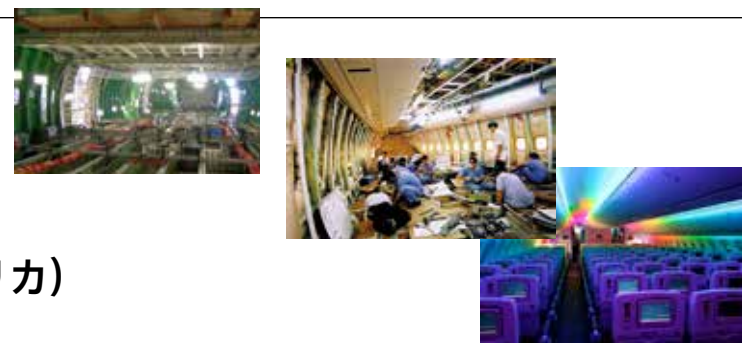
- ボーイング747-8・767・777・777-9・787・737に搭載
- エアバスA380・A330・A340・A320に搭載
- 世界の航空会社約100社へ納入
- 787向けギャレーを独占供給
- ギャレーとラバトリーが一体となったA350向けICE (Increased Cabin Efficiency) リヤギャレーを供給



A350ICEリヤギャレー  
(写真提供:エアバス社)

### 航空機改修事業

- 客室内装備品の新規搭載、配置換え、設計、プロジェクトの管理、取付用部品の製造と認証取得
- アメリカ連邦航空局 (FAA) よりODA認定を取得 (ジャムコアメリカ)  
FAAに代わって航空機客室改造の追加型式証明の発行が可能
- 欧州航空安全庁 (EASA) より設計認証 (DOA) を取得 (ジャムコエアロデザイン&エンジニアリング)





## 航空機シート製造事業

### 航空機用シートの製造

- **ボーイング787向けプレミアムクラスシート**  
ビジネスクラスシート (商品名Venture)  
KLMオランダ航空、エア・ヨーロッパ航空、ZIP AIR 他



シンガポール航空提供

- **エアバス向けA350 ACS (Airbus Contracted Supplier) シート**  
ビジネスクラスシート (商品名Journey™)

- **シンガポール航空向けファースト、ビジネスクラスシート**  
ボーイング777用ファースト、ビジネスクラスシート  
エアバスA350用/A380用ビジネスクラスシート

- **ANA社向けファーストクラスシート**  
ボーイング777用ファーストクラスシート  
エアバスA380用ファーストクラスシート

- **JAL社向けファーストクラスシート**  
ボーイング787用ファーストクラスシート  
エアバスA350用ファーストクラスシート



Quest for Elegance



Venture



CMF designed by mormedi



## 航空機器製造事業

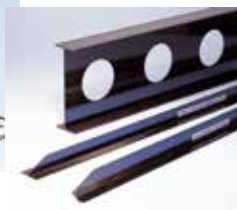


### 航空機用熱交換器及び 各種航空機搭載機器の製造



### ジェットエンジン部品の製造

- 低圧タービンシュラウド、クーリングマニフォールド
- エンジン用配管



### 航空機用炭素繊維構造部材の製造

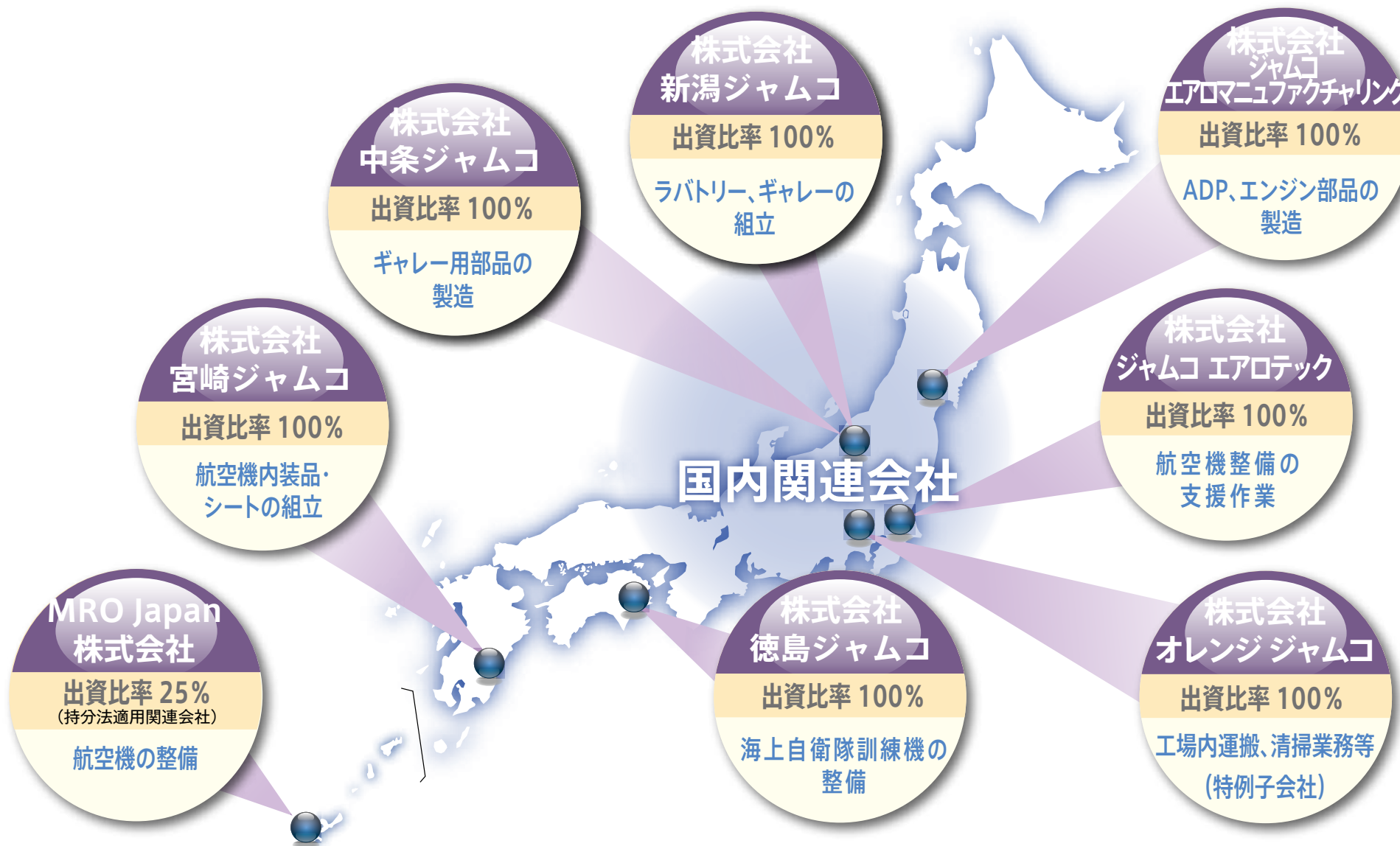
- エアバスA350を除くエアバス機の垂直尾翼構造部材 (ADP)
- エアバスA350貨物室床下構造材、後部圧力隔壁用一次構造部材
- エアバスA380用2階床構造部材 (ADP)

## 航空機整備事業

防衛省、海上保安庁、航空大学校、各自治体、  
エアラインなどの航空機、装備品整備事業

- 中型・小型航空機及びヘリコプターの整備・改造
- リージョナル機の整備
- 大型旅客機の子輪、客室装備品、脱出スライドの整備
- ヘリコプターレスキューホイストの整備
- 航空機用高圧ガス容器の整備





(注)出資比率はグループ出資比率



(注)出資比率はグループ出資比率

## ボーイング社の受注残機数

狭胴機

**3,334 機** (前年同期 3,403機)

広胴機

**829 機** (前年同期 922機)

## エアバス社の受注残機数

狭胴機

**6,123 機** (前年同期 6,564機)

広胴機

**770 機** (前年同期 877機)

(注)2021年9月末時点

出所：ボーイング社 HP、エアバス社 HP



## ■ 787の生産状況

- 2021年9月末日現在、1,006機の引き渡しを完了
- 2021年9月末日現在、受注残機数は413機
- 生産レートは、2021年当初計画していた月産6機から月産5機に変更(コロナ前:月産14機)

## ■ 777-9の開発状況

- 2023年後半に商用運航開始予定  
(ドバイ航空ショーでお披露目)
- 2021年9月末日現在、受注残機数は191機
- 777と合わせた生産レートは、月産2機  
(コロナ前:月産5機)

## ■ 737シリーズの生産状況

- 2021年9月末日現在、10,644機の引き渡しを完了
- 2021年9月末日現在、受注残機数は3,334機
- 生産レートは遡増予定(2022年初頭時点で月産31機)

## ■ A350XWBの生産状況

- 2021年9月末日現在、442機の引き渡しを完了
- 2021年9月末日現在、受注残機数は471機
- 生産レートは、2023年初頭に向けて月産5機から6機へ(コロナ前:月産10機)

## ■ A330neoの生産状況

- 2021年9月末日現在、70機の引き渡しを完了
- 2021年9月末日現在、受注残機数は296機
- 生産レートは、2022年末までに月産2機から月産3機へ

## ■ A320ファミリーneoの生産状況

- 2021年9月末日現在、1,963機の引き渡しを完了
- 2021年9月末日現在、受注残機数は5,657機
- 生産レートは、2023年夏までに月産65機へ遡増

出所：ボーイング社 HP、エアバス社 HP 等

# ボーイング・エアバスの受注・納入状況

(2021年1月～9月累計)

## 納入状況

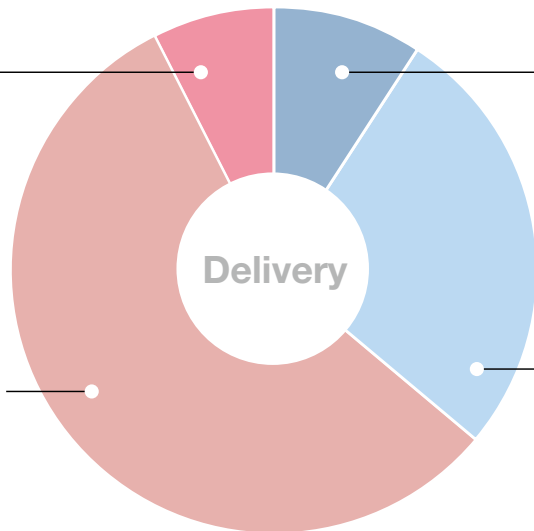


広胴機  
7.4%  
(49機)

広胴機  
9.3%  
(62機)

狭胴機  
56.4%  
(375機)

狭胴機  
26.9%  
(179機)



## 受注残状況

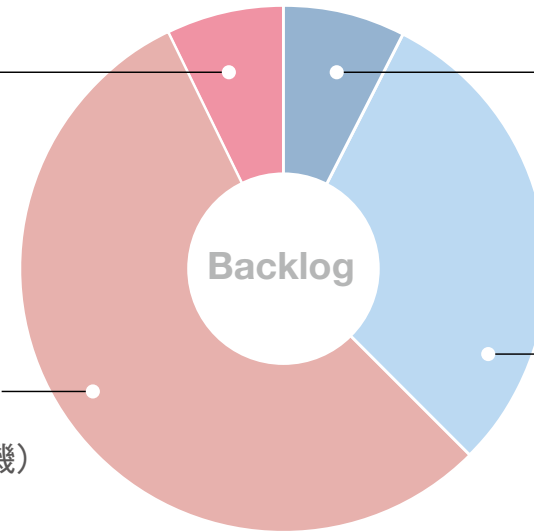


広胴機  
7.0%  
(770機)

広胴機  
7.5%  
(829機)

狭胴機  
55.4%  
(6,123機)

狭胴機  
30.1%  
(3,334機)



出所：ボーイング社 HP、エアバス社 HP

## ボーイングの受注・納入状況

(2021年1月～9月累計)

	受 注	納 入	受 注 残
ボーイング合計	349	241	4,163
<b>747</b>	5	4	9
<b>777-9</b>	0	0	191
<b>777</b>	98	20	119
<b>787</b>	△ 31	14	413
<b>767</b>	46	24	97
<b>737</b>	231	179	3,334

(注1) ■色の機種は広胴機(ワイドボディー機)を示す。

(注2) 受注は正味受注機数を示す。

出所：ボーイング社 HP

## エアバスの受注・納入状況

(2021年1月～9月累計)

	受 注	納 入	受 注 残
エアバス合計	133	424	6,893
<b>A380</b>	0	2	3
<b>A350</b>	△ 2	36	471
<b>A330/A340</b>	9	11	296
<b>A320ファミリー</b>	113	341	5,657
<b>A220ファミリー</b>	13	34	466

(注1) ■色の機種は広胴機(ワイドボディー機)を示す。

(注2) 受注は正味受注機数を示す。

出所：エアバス社 HP

# 製品・サービスの紹介



## AIRCRAFT INTERIORS

### 内装品



(写真提供:エアバス社)  
A350ICEリヤギャレー



ギャレー



フライトデッキ内装



ラバトリー



バーユニット

スチームオープン

## AIRCRAFT SEAT

### シート



Quest for Elegance



CMF designed by mormedi  
Venture



Venture

## AIRCRAFT COMPONENTS

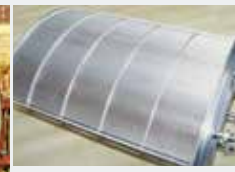
### 機器製造



ヒートエクスチェンジャー  
(チューブタイプ)



エンジン部品



ブリクローラ

A380床構造部材  
(写真提供:エアバス社)



ADP



電子機器搭載用シャーシ

## AIRCRAFT MAINTENANCE

### 整備



中・小型機の整備、改造



各種装備品の整備

## Jamco News

# 大気観測 CONTRAIL Project ～ボーイング787搭載へ～

気候変動による大規模自然災害が世界中で多発するなか、貴重な観測データを世界中の研究機関に提供し続けるために、ジャムコは新型機への搭載に向け、測定装置の開発を進めています。



自動大気サンプリング装置 (ASE)



濃度連続測定装置 (CME)

### CONTRAIL プロジェクトとは

地球温暖化をもたらす大気変動のメカニズムを解明するため、産学官が連携する大気観測プロジェクトCONTRAIL\*。当社は、2003年よりプロジェクトに加わり、自動大気サンプリング装置(ASE)とCO2濃度連続測定装置(CME)の2つの装置を開発し、航空機に搭載するために必要な国土交通省航空局やFAA(米国連邦航空局)のSTC(追加型式証明)の認証を取得してきました。STCの取得により、これらの観測装置は日本航空株式会社が運航する777-200ERや777-300ERに搭載され、地球規模で大気の観測データを採取しています。その解析結果は地球温暖化に関する研究の貴重なデータとして国立研究開発法人国立環境研究所から世界中に配信され、活用されています。

\* CONTRAIL: Comprehensive Observation Network For TRace gases by AirLiner の略で、この名称は2007年より使用しています。



「主要な経営指標等の推移」(単独&連結)

	第71期	第72期	第73期	第74期	第75期	第76期	第77期	第78期	第79期	第80期	第81期
事業年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
決算年月	平成23年3月	平成24年3月	平成25年3月	平成26年3月	平成27年3月	平成28年3月	平成29年3月	平成30年3月	平成31年3月	令和2年3月	令和3年3月
決算年月(西暦)	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3
受注高(千円)	46,589,922	42,620,362	60,143,884	64,614,722	90,652,812	74,841,109	75,695,946	74,644,363	78,145,931	65,565,185	21,769,033
売上高(千円)	37,227,013	41,312,217	45,411,710	57,781,450	68,610,585	78,948,834	68,271,976	66,183,622	76,447,669	83,528,487	46,724,909
営業損益(千円)	1,995,483	1,267,139	3,076,094	5,871,734	6,188,816	7,245,332	2,231,020	2,979,866	3,104,061	1,707,688	△ 9,446,049
経常損益(千円)	1,640,493	1,196,316	3,570,897	6,264,568	7,683,432	6,549,822	2,537,870	2,309,708	2,537,842	1,580,574	△ 10,009,939
当期純損益(千円)	240,664	549,287	2,147,284	3,877,394	4,760,719	4,138,989	1,285,351	1,576,467	2,034,592	1,039,041	△ 11,582,019
資本金(千円)	5,359,893	5,359,893	5,359,893	5,359,893	5,359,893	5,359,893	5,359,893	5,359,893	5,359,893	5,359,893	5,359,893
期中平均発行株式数(株)	26,831,175	26,827,897	26,826,088	26,825,601	26,825,468	26,825,392	26,825,267	26,825,217	26,825,183	26,825,073	26,825,040
期末発行済株式総数(株)	26,863,974	26,863,974	26,863,974	26,863,974	26,863,974	26,863,974	26,863,974	26,863,974	26,863,974	26,863,974	26,863,974
自己株式数(株)(期末日現在の実質数)	34,967	37,334	38,304	38,444	38,551	38,635	38,730	38,762	38,832	38,932	38,964
純資産額(千円)	13,126,526	13,561,432	15,615,861	19,250,958	22,966,513	26,152,914	26,312,122	27,836,077	29,300,161	29,690,551	17,623,722
ROE(株主資本当期純利益率)(資本は期首&期末の平均)	1.84%	4.12%	14.72%	22.24%	22.94%	16.85%	4.90%	7.12%	3.52%	3.52%	-48.96%
総資産額(千円)	48,295,924	46,485,445	52,723,530	58,978,004	70,710,607	72,509,966	77,835,781	82,016,116	91,132,873	106,949,584	92,594,106
ROA(総資産経常利益率)(資産は期首&期末の平均)	3.36%	2.52%	7.20%	11.22%	11.85%	9.15%	2.23%	2.89%	2.93%	1.60%	-10.03%
1株当たり純資産額(円)(期末純資産÷期末発行済株式数)* (注)	489.27	505.52	582.12	717.64	856.15	974.93	980.87	1,037.68	1,092.26	1,106.82	656.99
1株当たり配当額(円)	3.00	3.00	10.00	15.00	35.00	40.00	10.00	20.00	20.00	20.00	0.00
1株当たり当期純損益(円)(株数は期中平均株式数)* (注)	8.97	20.47	80.04	144.54	177.47	154.29	47.92	58.77	75.85	38.73	△ 431.76
自己資本比率(期末比)	27.18%	29.17%	29.62%	32.64%	32.48%	36.07%	33.80%	33.94%	32.15%	27.76%	19.03%
決算日又は、前直近日の株価(円/1株)	451	470	786	1,925	3,665	2,816	2,475	2,242	2,314	701	1,010
株価収益率(倍)(決算日株価÷1株利益)	50.28	22.96	9.82	13.32	20.65	18.25	51.65	38.15	30.51	18.10	△ 2.34
配当金(千円)	80,487	80,479	268,256	402,382	938,889	1,073,013	268,252	536,504	536,502	536,500	0
配当性向(1株配当金/1株当期利益)	33.44%	14.66%	12.49%	10.38%	19.72%	25.93%	20.87%	34.03%	26.37%	51.63%	0.00%
株主資本配当率(DOE=Dividend on equity ratio)	0.61%	0.60%	1.84%	2.31%	4.45%	4.37%	1.02%	1.98%	1.88%	1.82%	0.00%
営業活動によるキャッシュ・フロー(千円)	△ 363,662	3,110,048	2,951,089	2,521,252	3,765,734	6,177,029	△ 896,879	△ 599,406	6,706,065	△ 9,592,851	△ 10,279,662
投資活動によるキャッシュ・フロー(千円)	△ 494,362	△ 559,926	△ 4,004,306	△ 1,918,364	△ 3,844,933	△ 3,052,511	△ 2,348,081	△ 2,369,209	△ 1,639,551	△ 2,260,587	△ 2,556,145
フリー・キャッシュ・フロー(千円)	△ 858,024	2,550,121	△ 1,053,217	602,888	△ 79,198	3,124,518	△ 3,244,961	△ 2,968,616	5,066,513	△ 11,853,438	△ 12,835,807
財務活動によるキャッシュ・フロー(千円)	△ 243,088	△ 3,743,455	1,058,244	△ 1,073,676	961,933	△ 3,158,782	2,421,079	3,100,700	△ 3,652,797	13,624,872	11,710,723
従業員数(人:年間平均)	1,225	1,219	1,224	1,231	1,309	1,292	1,307	1,303	1,305	1,194	1,224
Price Book-value Ratio(株価純資産倍率=株価÷1株当り純資産)	0.921	0.929	1.350	2.682	4.280	2.888	2.523	2.160	2.118	0.633	1.537

受注高(千円)	50,513,696	51,026,313	64,533,320	73,532,493	90,871,566	93,850,656	102,624,817	84,764,490	84,899,922	72,242,951	23,569,434
売上高(千円)	42,942,726	49,786,343	51,481,729	64,914,975	76,944,422	91,561,076	81,834,495	77,791,842	84,068,168	91,535,360	50,058,297
営業損益(千円)	1,960,766	1,070,440	2,885,611	4,288,953	6,783,883	8,793,644	2,132,004	4,466,160	4,321,331	1,807,573	△ 10,902,382
経常損益(千円)	1,510,551	603,252	3,105,411	4,539,132	7,827,976	8,245,691	1,285,942	3,504,111	3,290,356	1,178,069	△ 11,756,084
当期純損益(千円)	192,498	11,671	1,709,518	2,721,435	4,795,131	5,169,843	1,014,504	1,681,574	1,910,717	605,832	△ 13,585,900
期末発行済株式総数(株)	26,863,974	26,863,974	26,863,974	26,863,974	26,863,974	26,863,974	26,863,974	26,863,974	26,863,974	26,863,974	26,863,974
自己株式数(株)(期末日現在の実質数)	34,967	37,334	38,304	38,444	38,551	38,635	38,730	38,762	38,832	38,932	38,964
純資産額(千円)(少数株主持分を含まず)	15,072,831	14,936,940	16,913,096	19,358,465	23,733,419	27,363,884	27,189,544	28,752,312	30,173,524	29,844,970	16,218,511
ROE(株主資本当期純利益率)(資本は期首&期末の平均)	1.27%	0.08%	10.73%	15.01%	22.64%	20.24%	3.72%	6.01%	6.49%	2.02%	-58.83%
総資産額(千円)	57,571,098	56,869,592	64,544,678	71,647,843	87,921,898	92,284,339	92,559,772	94,456,929	102,980,852	120,184,545	101,236,868
ROA(総資産経常利益率)(資産は期首&期末の平均)	2.63%	1.05%	5.12%	6.67%	9.81%	9.15%	1.39%	3.75%	3.33%	1.06%	-10.62%
1株当たり純資産額(円)(期末純資産÷期末発行済株式数)	561.81	556.80	630.48	721.64	884.74	1,020.08	1,013.58	1,071.84	1,124.82	1,112.58	604.60
1株当たり配当額(円)	3.00	3.00	10.00	15.00	35.00	40.00	10.00	20.00	20.00	20.00	0.00
1株当たり当期純損益(円)(株数は期中平均株式数)	7.17	0.44	63.73	101.45	178.75	192.72	37.82	62.69	71.23	22.58	△ 506.46
自己資本比率(期末比)	26.18%	26.27%	26.20%	27.02%	26.99%	29.65%	29.38%	30.44%	29.30%	24.83%	16.02%
決算日又は、前直近日の株価(円/1株)	451	470	786	1,925	3,665	2,816	2,475	2,242	2,314	701	1,010
株価収益率(倍)(決算日株価÷1株利益)	62.86	1,080.35	12.33	18.98	20.50	14.61	65.44	35.77	32.49	31.04	△ 2.00
配当性向(1株配当金/1株当期利益)	41.82%	681.80%	15.69%	14.79%	19.58%	20.76%	26.44%	31.90%	28.08%	88.56%	0.00%
株主資本配当率(DOE=Dividend on equity ratio)	0.53%	0.54%	1.68%	2.22%	4.36%	4.20%	0.98%	1.92%	1.82%	1.79%	0.00%
営業活動によるキャッシュ・フロー(千円)	△ 1,503,470	1,955,786	3,244,861	1,761,667	2,946,905	4,689,721	2,128,814	3,971,369	9,365,287	△ 11,285,545	△ 11,615,010
投資活動によるキャッシュ・フロー(千円)	△ 735,099	△ 1,051,614	△ 3,421,334	△ 2,247,339	△ 3,667,146	△ 3,857,636	△ 3,176,083	△ 2,810,912	△ 1,944,626	△ 2,570,856	△ 1,104,616
フリー・キャッシュ・フロー(千円)	△ 2,238,570	904,171	△ 176,473	△ 485,672	△ 720,241	832,085	△ 1,047,269	1,160,457	7,420,661	△ 13,856,401	△ 12,719,626
財務活動によるキャッシュ・フロー(千円)	1,005,291	△ 1,442,705	△ 249,963	△ 572,101	2,180,608	△ 242,165	△ 587,789	△ 460,904	△ 5,828,422	16,953,530	9,581,488
現金及び現金同等物の期末残高	3,451,451	2,902,373	2,579,927	1,589,435	3,050,112	3,479,003	1,772,528	2,399,235	4,046,170	7,167,370	3,946,665
従業員数(人:期末日)	2,148	2,250	2,296	2,406	2,870	3,109	3,040	3,087	3,177	3,465	2,649
Price Book-value Ratio(株価純資産倍率=株価÷1株当り純資産)	0.802	0.844	1.246	2.667	4.142	2.760	2.441	2.091	2.057	0.630	1.670

期末日を替レート(円/US\$)	¥83.15	¥82.14	¥93.99	¥102.92	¥120.27	¥112.69	¥112.20	¥106.27	¥111.01	¥108.83	¥110.72
------------------	--------	--------	--------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------

技術を翼に世界の空へ

 **Jamco**  
ALWAYS FLY TOGETHER



*Always Fly Together*